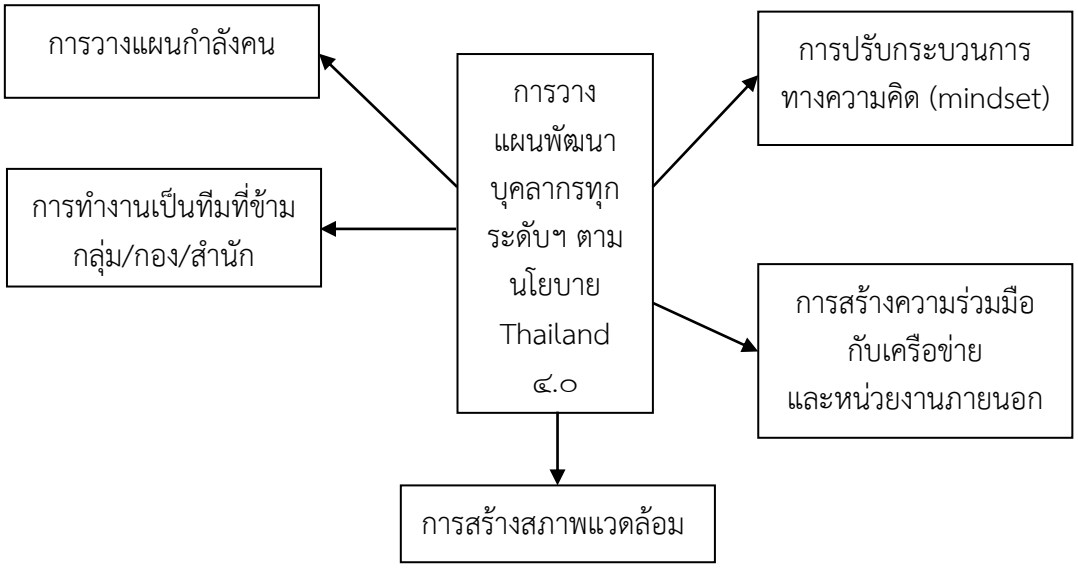
ข้อมูลผลการดำเนินงานของจังหวัดประกอบการตัดสินใจในการประเมินผู้บริหารองค์การ (ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่) รอบการประเมิน ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
ประเด็นการประเมินที่ ๔. ภาวะผู้นำ

๔.๕) ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่ ได้วางแผนพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อปรับเปลี่ยนองค์การของท่านให้เป็นหน่วยงานที่ทันสมัยตามนโยบาย Thailand ๔.๐

โดยดำเนินการจัดทำการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (PMQA ๔.๐) ตามหมวด ๕ การมุ่งเน้นบุคลากร จังหวัดแพร่ รวม ๕ ประเด็น ดังนี้



๑. มี**การวางแผนกำลังคน** และมีการเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยการเปลี่ยนแปลงในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อองค์การในอนาคตสถานที่ทำงาน (ศาลากลางจังหวัดแพร่) จะไม่สามารถรองรับส่วนราชการที่ขยายตัวและเพิ่มขึ้นได้อย่างเพียงพอ จึงดำเนินการจัดทำผังแม่บทศูนย์ราชการจังหวัดแพร่ เพื่อสร้างศาลากลางจังหวัด แห่งที่ ๒ เพิ่ม จึงต้องดำเนินการวางแผนกำลังคน ประมาณการพื้นที่ใช้สอยปริมาณพื้นที่ใช้สอย สิ่งสาธารณูปโภค รองรับ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนเสนอขอรับงบประมาณการก่อสร้างตามระเบียบปฏิบัติต่อไป โดยทำการวางแผนกำลังคนโดยการคาดประมาณอัตรากำลังคนจากทุกส่วนราชการล่วงหน้าต่อเนื่องทุก ๕ ปี รวม ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - พ.ศ. ๒๕๘๐) คือ พ.ศ. ๒๕๖๐ รวม ๒,๙๔๒ คน, พ.ศ. ๒๕๖๕ รวม ๓,๐๗๐ คน, พ.ศ. ๒๕๗๐ รวม ๓,๑๙๘ คน, พ.ศ. ๒๕๗๕ รวม ๓,๓๒๖ คน และ พ.ศ. ๒๕๘๐ ๓,๔๕๔ คน บรรจุไว้ใน ผังแม่บทศูนย์ราชการจังหวัดแพร่ บทที่ ๒ เรื่อง ส่วนราชการของจังหวัดแพร่ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต ข้อ ๒.๔ การคาดประมาณอัตรากำลังของส่วนราชการต่างๆ ในศูนย์ราชการหลักในอนาคต

๒. มี**การทำงานเป็นทีมที่ข้ามกลุ่ม/กอง/สำนัก** เพื่อผลสำเร็จของงานร่วมกัน การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน แต่งตั้งคณะทำงานตรวจติดตามการดำเนินงานมอบหมายให้ ๘ หน่วยงานระดับจังหวัด พร้อมหน่วยงานสนับสนุนร่วมปฏิบัติงานกับหน่วยงานรับผิดชอบทั้ง ๘ อำเภอ และให้สถานศึกษาในสังกัดอาชีวะศึกษากับสำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงานปฏิบัติงานร่วมกับด่านทั้ง ๗๐๘ หมู่บ้านและ ๑๘ ชุมชนทุกวันจันทร์ในการบำรุงรักษา ซ่อมอุปกรณ์ให้รถปลอดภัย ให้กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ณรงค์ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย หอกระจายข่าวประจำหมู่บ้านเป็นประจำทุกวัน และมีผลสำเร็จของงาน คือ จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ๑๔๑ คน (สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณะภัยจังหวัด) เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนประชากรกลางปีของจังหวัด ๔๔๕,๗๖๖ คน (กระทรวงสาธารณสุข) พบว่า อยู่ในอัตรา ๓๑.๖๓

ของผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนต่อประชากรกลางปีแสนคน ซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ที่อัตรา ๓๕.๐๐ ของผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนต่อประชากรกลางปีแสนคน

๓. มี**การสร้างสภาพแวดล้อม**ทั้งทางกายภาพและบรรยากาศที่สนับสนุนให้เกิดการทำงาน ที่คล่องตัว สามารถทำงานได้สะดวกและเกิดประสิทธิภาพสูงระดับองค์การ โดยวิธีการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของจังหวัด โดยจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ประกอบไปด้วย กล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่ายพร้อมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์สำนักงานพร้อมอุปกรณ์และโปรแกรมเสริม ค่าเช่าระบบ Cloud Sever ออกแบบพัฒนาเว็บไซต์และโปรแกรมเฉพาะด้าน และจัดกิจกรรมความสะอาด Big Cleaning Day ทุกวันศุกร์สัปดาห์แรกของเดือน โดยได้รับความร่วมมือจากส่วนราชการทุกส่วน อปท. และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องจัดกิจกรรมเป็นอย่างดี

๔. มี**การสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายและหน่วยงานภายนอก** คือ การป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด ได้แก่ (๑) ๑ จังหวัด ๑ ฐานข้อมูล และ ๑ อำเภอ ๑ ฐานข้อมูล (๒) ปฏิบัติการทันที : ฝ่ายปกครองและ ศป.ปส.อ สนธิกำลังกันตรวจ ๒๗ ครั้ง/เดือน (๓) สร้างหมู่บ้านชุมชนเข้มแข็งเอาชนะยาเสพติดอย่างยั่งยืน : ร่วมมือกับเครือข่ายภาคประชาชน (๔) ป้องกันยาเสพติดในสถานประกอบการ : ร่วมมือกับสถานประกอบการ (๕) โครงการวัดสีขาว : ร่วมมือกับพระวินยาธิการทั้ง ๘ อำเภอ ๔๐ รูป ตรวจสอบสอดส่องดูแลพระและสามเณร (๖) สถานศึกษาเข้มข้น สร้างนักเรียนเข้มแข็ง : ร่วมมือกับโรงเรียนทั้ง ๒๑๐ แห่ง เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาที่ซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิผล คือ การสร้างความร่วมมือในการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อแก้ปัญหาที่ซับซ้อน ได้แก่ (๑) การขาดข้อมูลที่มีเอกภาพ เนื่องจากข้อมูลมีความผกผันตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่ (๒) การสนธิกำลังกันระหว่างหน่วยงานในการปฏิบัติการเร่งด่วนยังไม่ชัดเจน (๓) การร่วมมือของภาคประชาชนในพื้นที่ยังขาดความต่อเนื่อง เช่น การประเมินผล การบังคับใช้ธรรมนูญหมู่บ้าน การแจ้งเบาะแส และการประชาคมค้นหาผู้เสพ/ผู้ติด/ผู้ค้าในพื้นที่ และ (๔) การป้องกันในสถานประกอบการ วัด และโรงเรียน ยังไม่ครอบคลุม

๕. มี**การปรับกระบวนการทางความคิด (mindset)** ของข้าราชการในทุกระดับ เพื่อให้มุ่งเน้นการทำงานในเชิงรุกและสร้างมูลค่าเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน หน่วยงาน และส่วนรวม โดยตามค่านิยม รวม ๖๗๗ คนหรือ ๒๕.๓๕% ได้แก่ ๑) วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล รวม ๕๐๐ คน และ ๒) การประชุมนำเสนอผลการเบิกจ่ายงบประมาณ และการปฏิบัติการเข้มข้น ๓ ภารกิจสำคัญ รวม ๑๒ ครั้ง (เดือน) ภายใต้ผู้ข้าร่วมประชุมกลุ่มเดิม รวม ๑๗๗ คน

****