ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่ประเมินตนเอง

(Self Assessment)

ประเด็นการประเมินที่ ๖. การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในองค์การ (Digital Transformation)

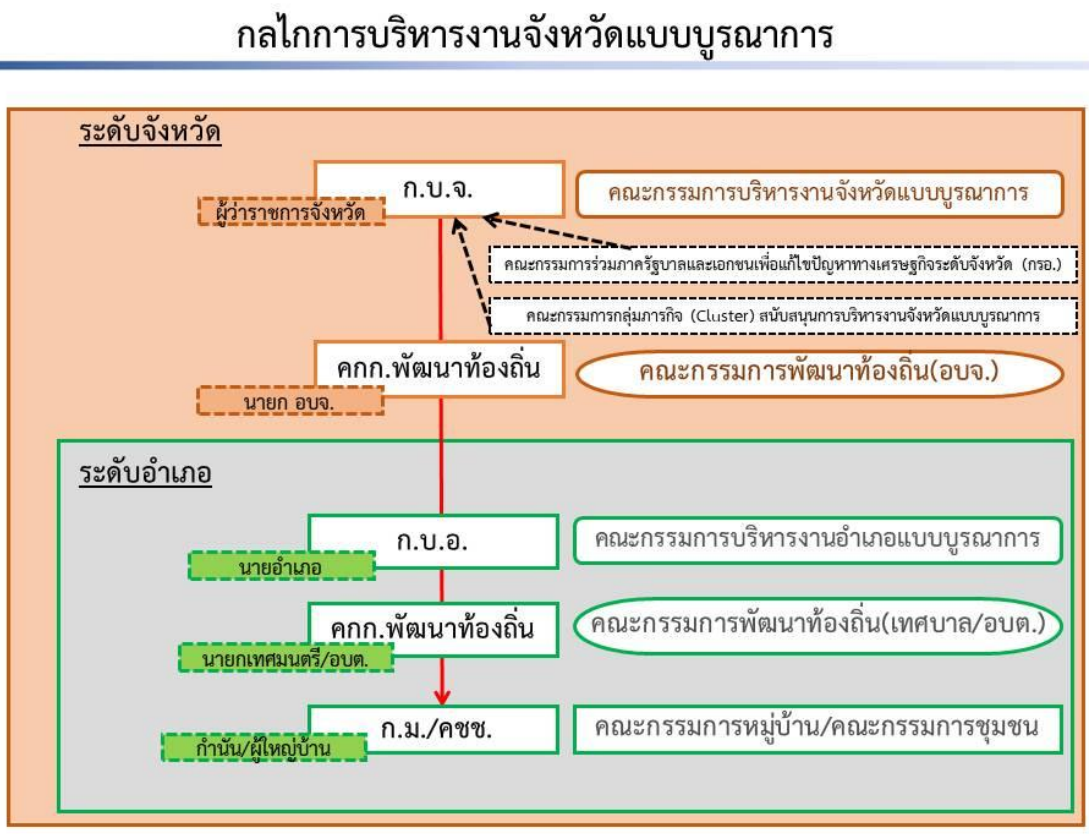
๖.๔) มีการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานที่เป็นประโยชน์ (Open Data) ผ่านเว็บไซต์ ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันสามารถนำไปใช้ต่อได้ (๒ คะแนน)

(๔.๒) มีการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน มีการเปิดเผยในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสามารถนำไปใช้ต่อได้ (๑ คะแนน)

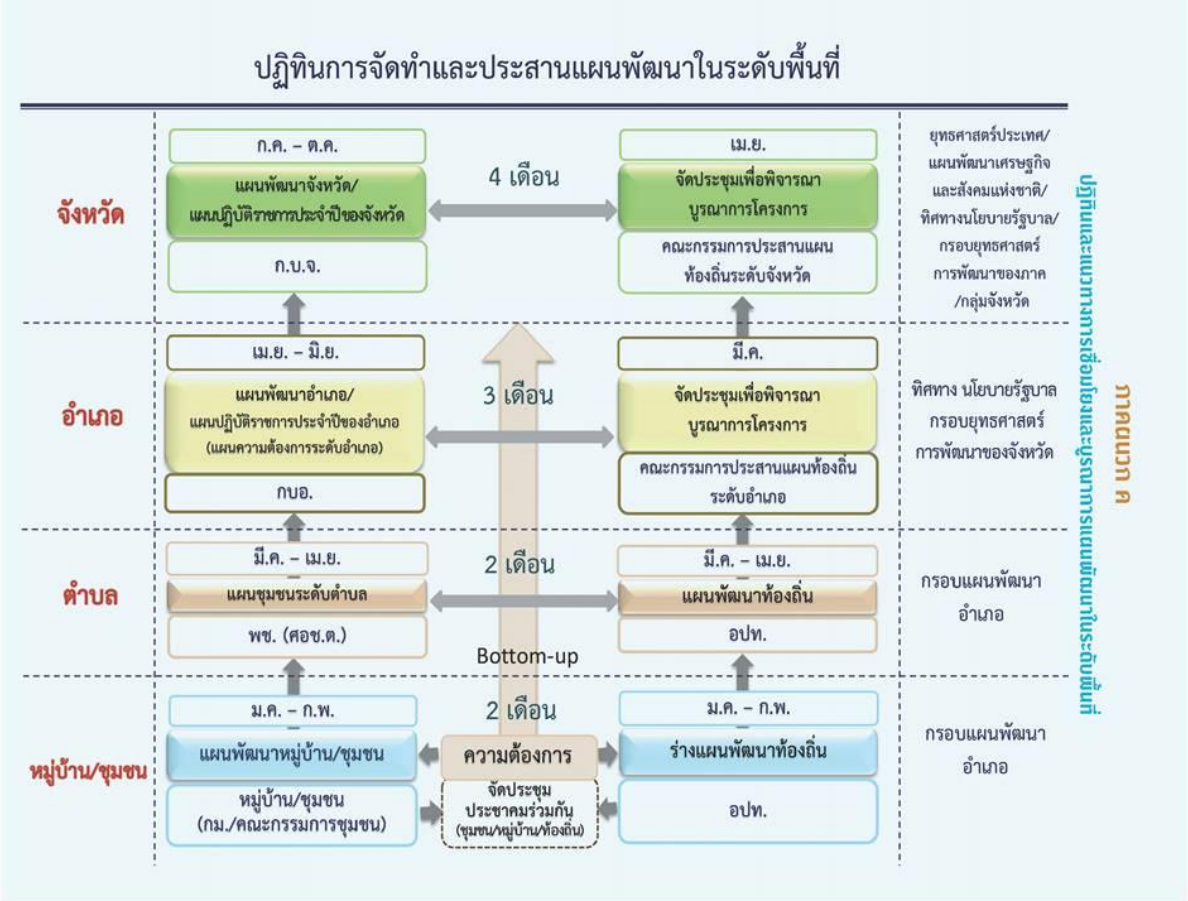
(๑) ข้อมูลเชิงคุณภาพ : กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์

จังหวัดแพร่บริหารยุทธศาสตร์แบบบูรณาการร่วมกันผ่านคณะกรรมการบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) ซึ่งมีกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจน โดยเริ่มกระบวนการตั้งแต่การทบทวนกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ วิเคราะห์ สภาพแวดล้อม กำหนดทิศทางจุดยืนทางยุทธศาสตร์ การกำหนดยุทธศาสตร์ การปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ กรควบคุมยุทธศาสตร์ และนำข้อมูลจากการติดตามประเมินผลในด้านต่าง ๆ มาใช้ในการทบทวนปรับปรุงกระบวนการและพัฒนาวางแผนยุทธศาสตร์ต่อไป

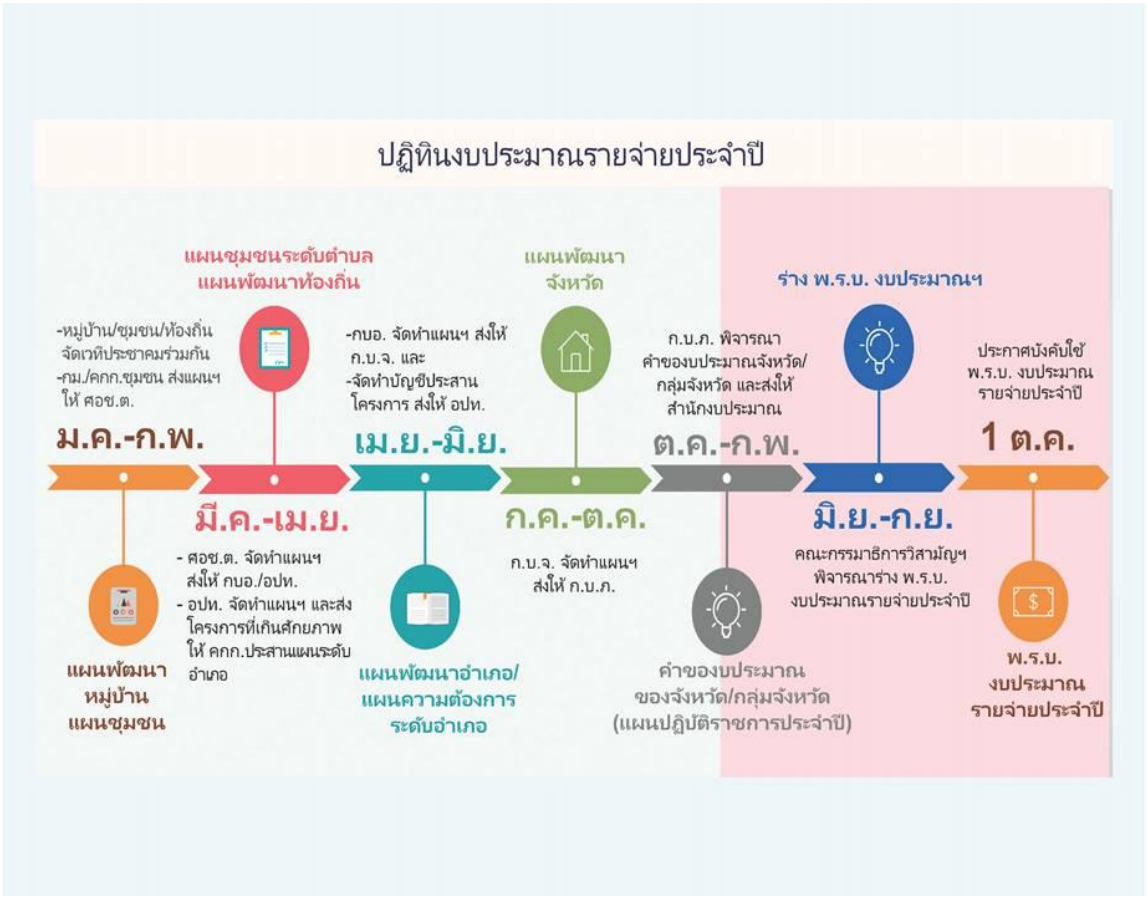
จังหวัดแพร่มีการจัดทำ**แผนพัฒนาจังหวัด (แผน ๔ ปี) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด (แผน ๑ ปี)** ทุกปีตามแนวทางและกรอบระยะเวลาที่สำนักงบประมาณโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีกำหนด “แนวทางการจัดทำงบประมาณและปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒” และจังหวัดแพร่มอบให้ส่วนราชการทำการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่นในจังหวัด แต่งตั้งคณะอนุกรรมการของ ก.บ.จ.ขึ้นคณะหนึ่ง คือ คณะกรรมการกลุ่มภารกิจ (Cluster) สนับสนุนการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อทำหน้าที่ประสานงานเพื่อให้ได้ข้อมูลความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่นและใช้ข้อมูลประเด็นปัญหาและความต้องการจากการประชุมระดมความคิดเห็นร่วมกับส่วนราชการ หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน ภาคประชาชน และภาคประชาสังคม ประเด็นปัญหาจากอำเภอพื้นที่ และการประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานต่าง ๆ



ภาพที่ ๑ : กลไกการจัดทำวางแผนและการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ

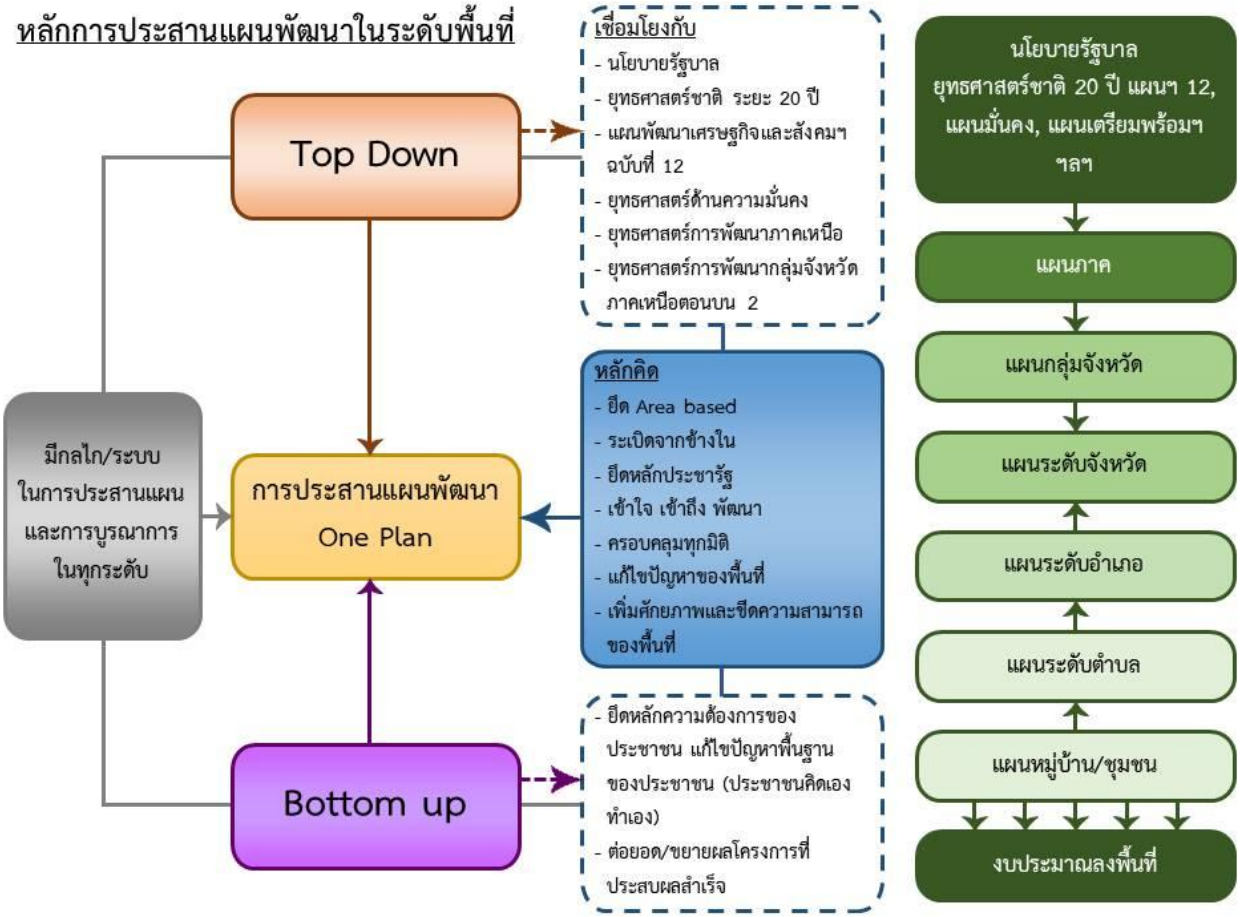


ภาพที่ ๒: ปฏิทินและกรอบระยะเวลาการวางแผนและการประสานแผนพัฒนาในระดับพื้นที่

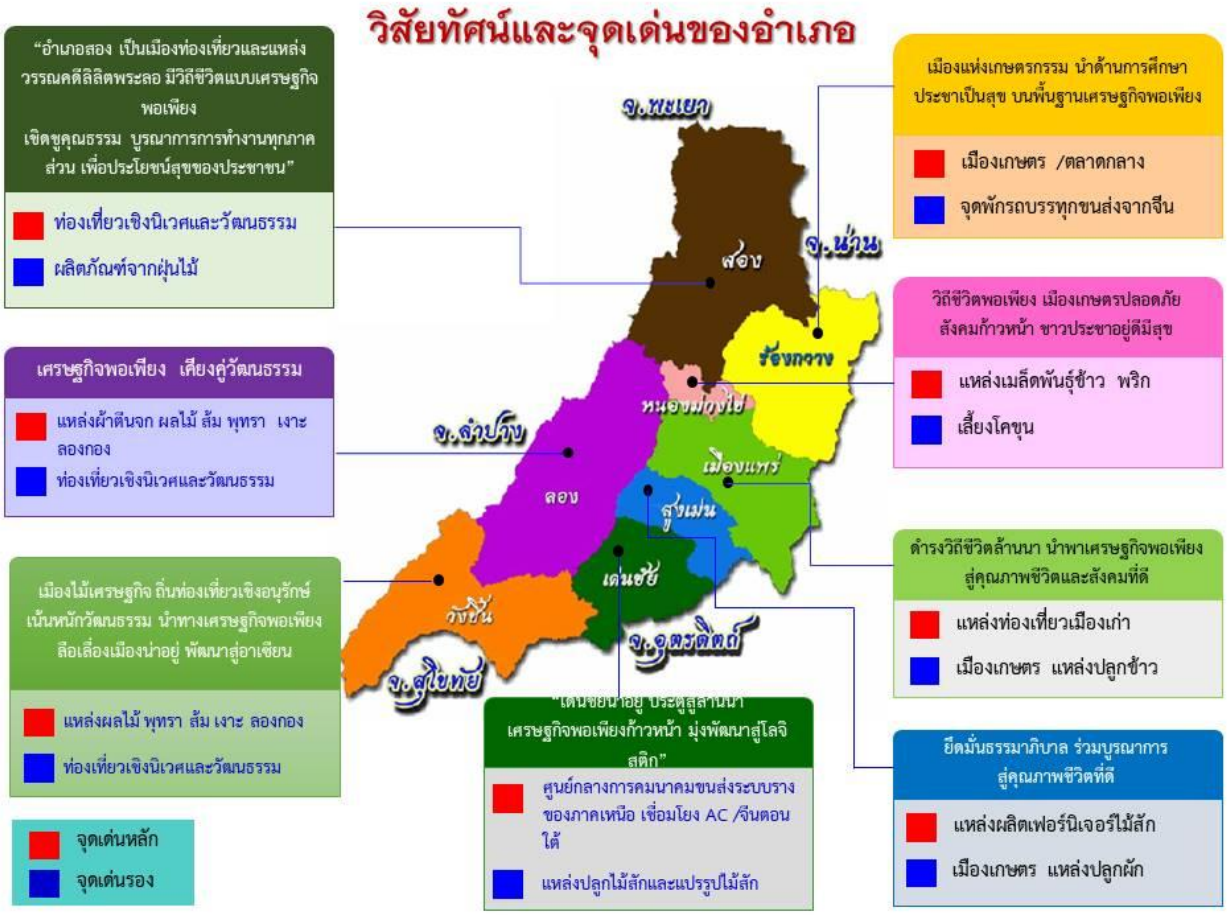


ภาพที่ ๓: ปฏิทินและกรอบระยะเวลาการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

นอกจากนี้ ในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด (แผน ๔ ปี) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด (แผน ๑ ปี)ได้กำหนดกระบวนการซึ่งการจัดทำแผนดังกล่าวได้นำปัจจัยที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง ทั้งสรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัด พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐ ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ปัญหาความต้องการของประชาชนที่ปรากฏตามแผนยุทธศาสตร์พัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนต่าง ๆ รวมทั้งนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปียุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเหนือและข้อมูลสถานการณ์ที่สำคัญๆ ที่อาจส่งผลต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ รวมทั้งปัจจัยในด้านต่างๆและยังได้ใช้ SWOTAnalysisมาใช้ในการทบทวนการตอบสนองของประเด็นยุทธศาสตร์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มาวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหาอุปสรรค โอกาสในการพัฒนา ประกอบการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสมในการวางแผนพัฒนาจังหวัด โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในจังหวัด รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและการจัดสรงบประมาณที่ได้รับจากรัฐบาลตามลำดับความสำคัญของประเด็นยุทธศาสตร์และความเร่งด่วนของปัญหาความต้องการในการพัฒนาจังหวัด มีการติดตามผลการดำเนินงาน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ปัญหา เพื่อปรับปรุงพัฒนาวางแผน ในปีต่อไป



ภาพที่ ๔: ปฏิทินและกรอบระยะเวลาการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี



ภาพที่ ๕: การกำหนดตำแหน่ง/จุดเน้นการพัฒนาที่สำคัญ (Positioning) ของอำเภอ จำนวน ๘ อำเภอ

ตารางที่ ๒.๑ ผลการวิเคราะห์ SWOT ของจังหวัดแพร่

ลำดับที่	การวิเคราะห์ SWOT
ปัจจัยภายใน ด้านจุดแข็ง (Strength – S)	
๑	เป็นจังหวัดแหล่งต้นน้ำของแม่น้ำยมซึ่งเป็นแม่น้ำสายสำคัญสายหนึ่งที่ใช้ประโยชน์ทางด้านการเกษตรของภาคเหนือและมีลำน้ำสาขาครอบคลุมทุกพื้นที่ในจังหวัด
๒	ศักยภาพเชิงภูมิศาสตร์การเชื่อมโยงในการเป็นจุด HubLogistic ด้านการขนส่ง คมนาคมและการกระจายสินค้าไปสู่จังหวัดภาคเหนือตอนบนและภาคอื่น ๆ ของประเทศไทย
๓	ผลิตภัณฑ์จากภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ มีคุณภาพและมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก เช่น ผ้าหม้อห้อม ผ้าทอตีนจก เฟอร์นิเจอร์ไม้สัก เป็นต้น
๔	ประชาชนมีวิถีชีวิต เอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง แหล่งท่องเที่ยวมีความหลากหลาย มีชื่อเสียง ทั้งแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ศาสนาและวัฒนธรรม
๕	องค์กรเครือข่าย ภาคประชาชน ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของจังหวัดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๖	วิถีสังคมคนแพร่เป็นสังคมที่มีความเอื้ออาทรต่อกัน ซึ่งเป็นเสน่ห์ที่ต้องมีการอนุรักษ์และส่งเสริมให้เป็นเครื่องมือที่สำคัญเพื่อเป็นการกระตุ้นการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม
ปัจจัยภายใน ด้านจุดอ่อน (Weakness - W)	
๑	ไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำขนาดใหญ่ ส่วนขนาดกลางและขนาดเล็กมีไม่เพียงพอ ขาดระบบชลประทานที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ และปัญหาการตื้นเขินของแหล่งน้ำจึงทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนน้ำ ปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งซ้ำซากต่อเนื่องทุกปี

ลำดับที่	การวิเคราะห์ SWOT
๒	ประชาชนมีฐานะยากจน มีรายได้ต่ำกว่าค่ากลางของประเทศ ความรู้ความเข้าใจในการเพิ่มมูลค่าของสินค้าไม่เพียงพอ โดยเฉพาะสินค้าทางการเกษตรที่เป็นสินค้าหลักและสำคัญของจังหวัด
๓	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถูกทำลาย โดยเฉพาะป่าไม้ มีการบุกรุกพื้นที่ป่าเพื่อใช้เป็นพื้นที่ทำมาหากินทางการเกษตร รวมทั้งประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔	กิจกรรมภาคการเกษตร มีการใช้สารเคมีในสัดส่วนที่สูง ใช้วิธีการทำการเกษตรแบบดั้งเดิม การปลูกพืชเชิงเดี่ยว ทำให้ผลิตผลทางการเกษตรไม่มีความหลากหลาย ส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อรายได้ของเกษตรกร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสุขภาวะของประชาชน
๕	ระบบการบริหารจัดการปัญหาด้านมลพิษและสิ่งแวดล้อมยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ของอำเภอและจังหวัด
๖	ขาดแคลนแรงงานฝีมือและแรงงานระดับล่างทำให้ต้องมีการนำเข้าแรงงานต่างด้าวที่ไม่มีคุณภาพส่งผลกระทบต่อปัญหาด้านสังคม
๗	การส่งเสริมกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวเชิงรุกเพื่อดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยวยังมีน้อย อีกทั้งขาดการพัฒนาหรือสร้างแหล่งท่องเที่ยว และกิจกรรมการท่องเที่ยวใหม่ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับนักท่องเที่ยว เช่น การท่องเที่ยวโดยชุมชน
ปัจจัยภายนอกด้านโอกาส (Opportunity - O)	
๑	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๙ (มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน) เป็นแนวทางเชื่อมโยงข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและสนองต่อนโยบายรัฐบาล
๒	นโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ ส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนา การผลิต และการบริการ เพิ่มรายได้ลดรายจ่ายของประชาชน
๓	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ ทำให้มีจังหวัดแพร่มีกรอบการพัฒนาที่เชื่อมภาคเข้าด้วยกัน
๔	รัฐบาลมีนโยบายในการบริหารจัดการน้ำ โดยการจัดหาแหล่งน้ำ การขุดลอก การสร้างฝาย การจัดทำแก้มลิงเพื่อให้มีแหล่งน้ำต้นทุนและมีน้ำสำรองไว้ใช้สำหรับอุปโภค บริโภค และเพาะปลูกในฤดูแล้งรวมทั้งป้องกันน้ำท่วมในฤดูน้ำหลาก
๕	รัฐบาลมีนโยบายการสนับสนุนการพัฒนาศิลปหัตถกรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อสร้างเอกลักษณ์ทั้งการส่งเสริมองค์ความรู้สมัยใหม่เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพ และการเข้าถึงแหล่งเงินทุน การส่งเสริมการตลาด
๖	รัฐบาลมีโครงการที่จะพัฒนาระบบการบริหารจัดการขนส่งสินค้าและบริการของประเทศ การขยายเส้นทางคมนาคมทางบก โดยเฉพาะทางรถยนต์ที่จะขยายเส้นทางเชื่อมโยงกับจังหวัดต่างๆ ให้ได้มาตรฐานรวมทั้งการมีแผนที่จะก่อสร้างรถไฟทางคู่สายเด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ และแผนการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูง
๗	การเป็นประชาคมอาเซียนส่งผลให้จังหวัดต้องมีความพร้อมในทุกด้านเพื่อการบูรณาการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
๘	รัฐบาลมีนโยบายการส่งเสริมสนับสนุนวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)ทำให้เกิดการพัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
ปัจจัยภายนอกด้านภัยคุกคาม (Threat - T)	
๑	มีความเสี่ยงในการเกิดปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัย วาตภัย ภัยแล้งภัยหนาว ภัยจากโรคพืช ดินถล่ม หมอกควันและไฟป่า มีแนวโน้มของความถี่และความรุนแรงเพิ่มขึ้น แต่งบประมาณในการเตรียมความพร้อมและการป้องกันปัญหาสาธารณภัยมีไม่เพียงพอ

ลำดับที่	การวิเคราะห์ SWOT
๒	ภาวะการถดถอยของเศรษฐกิจโลก สังคมแห่งโลกาภิวัตน์โลกไร้พรมแดน และการแพร่ระบาดของโรคร้ายแรงต่างๆ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ความมั่นคง และวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในภาพรวม
๓	การเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างประชากร ที่มีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ในขณะเดียวกันวัยแรงงานและอัตราการเกิดลดลง
๔	ข้อระเบียบ ข้อกฎหมายของทางราชการบางประการ ไม่สามารถเอื้อประโยชน์และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของการประกอบอาชีพของท้องถิ่นที่เป็นการส่งต่อทางวัฒนธรรม ภูมิปัญญา เช่น การผลิตสุราพื้นบ้าน การทำสิ่งประดิษฐ์จากไม้สัก

ตารางที่ ๒.๒กำหนดทิศทางการประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัด
ศักยภาพและความเข้มแข็งของจังหวัด

ทิศทางการพัฒนาเชิงยุทธศาสตร์		สูง	ปานกลาง	ต่ำ
	สูง	**ปกป้องตำแหน่ง**	**ลงทุนเพื่อสร้างต่อ**	**สร้างอย่างรู้จักเลือก**
		การยกระดับพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	การพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสร้างมูลค่า	-
	ปานกลาง	**สร้างอย่างรู้จักเลือก**	**ต้องเลือก/การจัดการเพื่อรักษาผลตอบแทน**	**ปกป้องและเปลี่ยนจุดมุ่งหมายใหม่**
		การพัฒนาการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและยั่งยืน	การเสริมสร้างความมั่นคงภายใน การรักษาความสงบเรียบร้อย และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และป้องกันปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ
	ต่ำ	**กำจัดการขยายตัวหรือเก็บเกี่ยวผลประโยชน์**	**จัดการเพื่อดำรงผลตอบแทน**	**ถอนตัว**
		-		

จังหวัดแพร่ได้กำหนดกรอบเวลาในการจัดทำแผนเป็นระยะสั้น (แผน ๑ ปี) และแผนระยะยาว (แผน ๔ ปี) และมีการทบทวนแผนเป็นประจำทุกปี โดยจังหวัดได้ให้ส่วนราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ อำเภอ ภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเสนอแผนงาน โครงการ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาจังหวัดแพร่ ให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการกลุ่มภารกิจ (Cluster) สนับสนุนการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ ในแต่ละด้าน ประกอบด้วย

- จัดทำรายละเอียดแผนงาน โครงการ และรายละเอียดงบประมาณ ตามแบบ จ.๑-๑/กจ๑-๑ แบบสรุปโครงการแบบย่อ(Project idea) ประกอบด้วยชื่อโครงการ ควนสำคัญของโครงการ หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ของโครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ ผลผลิต/ผลลัพธ์ ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ระยะเวลากิจกรรมหลักของโครงการ กิจกรรมหลัก งบประมาณ ผู้รับผิดชอบ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- การจัดทำบัญชีลำดับความสำคัญโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด

● จัดทำรายละเอียดตามแบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ตามแบบ จ.๒ ข้อมูลประกอบด้วย โครงการตามแผนงานโครงการ ประเด็นยุทธศาสตร์ แหล่งงบประมาณ และงบประมาณรวมทั้งสิ้น

● จัดทำแบบฟอร์มข้อมูลพื้นฐานของโครงการ ประกอบด้วย หลักการและเหตุผล ข้อมูลทั่วไปของโครงการกลุ่มเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าหมาย ผลลัพธ์ และผลกระทบโครงการ แนวทางการดำเนินงาน วิธีการดำเนินงาน วงเงินของโครงการ ความพร้อมของโครงการ วิธีการบริหารจัดการหรือการดูแลบำรุงรักษา เมื่อโครงการแล้วเสร็จ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนของโครงการ และปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัด

● จัดทำแบบฟอร์มรายละเอียดจำแนกงบรายจ่าย

โดยได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลในประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญ อาทิ

■ การวิเคราะห์ความต้องการของประชาชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ด้อยโอกาสในจังหวัด ในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการเกษตร ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านคนและสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการท่องเที่ยว ด้านการคมนาคม ขนส่งและโลจิสติกส์ ด้านเศรษฐกิจอาเซียน ความต้องการให้รัฐช่วยเหลือ โดยจังหวัดมอบให้ส่วนราชการทำการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่นในจังหวัด แต่งตั้งคณะอนุกรมการของ ก.บ.จ.ขึ้นคณะหนึ่งทำหน้าที่ประสานงานเพื่อให้ได้ข้อมูลความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่น และใช้ข้อมูลประเด็นปัญหาและความต้องการจากการประชุมระดมความคิดเห็นร่วมกับส่วนราชการ หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภาคเอกชน ภาคประชาชน และภาคประชาสังคม ประเด็นปัญหาจากอำเภอพื้นที่ และการประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานต่าง ๆ

■ การวิเคราะห์ศักยภาพจังหวัดเชิงพื้นที่และข้อมูลชี้วัดระดับการพัฒนาที่สำคัญ เช่น ด้านเศรษฐกิจด้านการเกษตรด้านอุตสาหกรรม ด้านการท่องเที่ยว ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านความมั่นคง ด้านสังคม แล้วนำมาทบทวนสภาวะแวดล้อม

■ นโยบายของรัฐบาลแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) แผนพัฒนาภาคเหนือและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๒(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

■ สถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

จังหวัดได้มีการประชุมหารือร่วมกันระหว่างหัวหน้าส่วนราชการที่มีสถานที่ตั้งทำการอยู่ในจังหวัด ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนภูมิภาค ราชการบริหารส่วนกลาง และผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งผู้แทนภาคประชาสังคมและผู้แทนภาคธุรกิจเอกชน เพื่อรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับแผนพัฒนาจังหวัดและประชุมของ ก.บ.จ. เพื่อจัดทำและเห็นชอบแผนพัฒนาจังหวัด และได้จัดทำรายงานตรวจสอบการดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. ๒๕๕๑ ด้วย โดยได้นำปัจจัยที่สำคัญตามตารางที่ ๒.๑ และ ๒.๒ มากำหนดกรอบในการวางแผนและการทบทวนแผน และนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลมากำหนดวิสัยทัศน์ของจังหวัด **“เมืองเศรษฐกิจมั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์”**

ตารางที่ ๒.๓ปัจจัยสำคัญที่ประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ปัจจัยภายใน/ภายนอก	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	ความถี่	ข้อมูลที่ได้	เครื่องมือที่นำมาใช้	ผู้ที่เกี่ยวข้อง
๑. ทิศทางและโครงสร้างของจังหวัด	- มอบให้ฝ่ายเลขานุการ ก.บ.จ. ดำเนินการหรือร่วมกับหน่วยงานอื่นทำการศึกษาและสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในจังหวัด - นำข้อมูลปัญหาความต้องการ และความคิดเห็นของประชาชนมาทบทวนเป้าหมาย และทิศทางในการพัฒนาจังหวัด - วิเคราะห์แผนความต้องการระดับอำเภอ/แผนพัฒนาอำเภอ (สะกัดมาจากแผนชุมชน/หมู่บ้าน ตำบล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่) และการขับเคลื่อนงานนโยบายระดับกรม/กระทรวง ผ่านส่วนราชการ/หน่วยงานในพื้นที่	ปีละ ๑ ครั้ง	-ข้อมูลโครงสร้างและทิศทางของจังหวัด	- SWOT Analysis - Vision Mission statement - Strategy Map	ผู้ว่าราชการจังหวัด/หัวหน้าส่วนราชการ/ก.น.จ./ก.บ.ก./ก.บ.จ./ทุกภาคส่วน
๒. ลักษณะเฉพาะที่เป็นจุดเด่นของจังหวัด	- การสำรวจความคิดเห็น - การประชุมสัมมนา - ข้อมูลจาก Website - ข้อมูลจากหน่วยงานในจังหวัด	ปีละ ๑ ครั้ง	- การทำงานเป็นทีม - การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	- SWOT Analysis	ผู้ว่าราชการจังหวัด/หัวหน้าส่วนราชการ/ก.บ.จ.
๓. กฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง	- เอกสาร/สิ่งพิมพ์ -ข้อมูลจากWebsite	ปีละ ๑ ครั้ง	- พระราชกฤษฎีว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ.๒๕๖๑		ก.บ.จ.
๔. นโยบาย/แผนงาน/ยุทธศาสตร์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง	- การเข้าร่วมประชุมสัมมนา - เอกสาร/สิ่งพิมพ์ -ข้อมูลจากWebsite - ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี - นโยบายรัฐบาล	ปีละ ๑ ครั้ง	- นโยบายและข้อมูลด้านต่างๆ - ประเด็นการพัฒนาจังหวัด	- SWOT Analysis	ก.บ.จ.
๕. ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	- การประชุมประชาคม/การสัมมนา - การพบปะพูดคุย/หารือ/รับฟังความคิดเห็น/แบบสำรวจ - การลงพื้นที่เพื่อสำรวจปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน	ปีละ ๑ ครั้ง	- ปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ - แผนงาน/โครงการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในจังหวัด		ผู้ว่าราชการจังหวัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ

ปัจจัยภายใน/ภายนอก	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	ความถี่	ข้อมูลที่ได้	เครื่องมือที่นำมาใช้	ผู้ที่เกี่ยวข้อง
๖. นวัตกรรม/การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางด้านเทคโนโลยีและด้านอื่นๆ	- ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดเป้าหมายการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ของจังหวัด	ปีละ ๑ ครั้ง	หน่วยงานมีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมและเป้าหมายการทำงานที่เป็นรูปธรรมเชิงกลยุทธ์ โดยมีการกำหนดเป้าหมายที่สามารถตรวจสอบนับได้ และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จที่ชัดเจน	- การบริหารงานแบบกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของจังหวัดแพร่ หรือ PSTM (Phrae – Strategic Targeting Management)	ผู้ว่าราชการจังหวัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ
๗. ความเสี่ยงในการดำเนินงาน	- การตรวจติดตามโดยผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี/กระทรวงมหาดไทย - การตรวจประเมินโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล (ก.ธ.จ.) - เอกสาร/ความคิดเห็น/รายงานผลการตรวจเยี่ยมของผู้ตรวจราชการ คณะกรรมการธรรมาภิบาล หรือหน่วยงานอื่นๆ	ทุกไตรมาส	- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์/ด้านการเงิน/ด้านการปฏิบัติการ/ด้านกฎระเบียบ	-Internal Control - PDCA	ผู้ว่าราชการจังหวัด/หัวหน้าหน่วยดำเนินโครงการทุกหน่วยงาน/หน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดแพร่
๘. การกำกับติดตาม ประเมินผลและสรุปผลการดำเนินงานของจังหวัด	- รายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนการปฏิบัติราชการ - รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	- ทุกเดือน	- รายงานผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไข	- นำเสนอผลการดำเนินงานโครงการ ปัญหา/อุปสรรค และผลการเบิกจ่าย ผ่านการประชุมคณะกรรมการจังหวัดฯ และการประชุม ก.บ.จ.	ผู้ว่าราชการจังหวัด/หัวหน้าหน่วยดำเนินโครงการทุกหน่วยงาน
๙. บุคลากรของจังหวัด	- การอบรมการบริหารงานแบบกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของจังหวัดแพร่ (P-STM) - ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด - การประชุมคณะกรรมการ/คณะทำงานที่เกี่ยวข้อง และการพบปะพูดคุย/หารือ/รับฟังความคิดเห็น	- ปีละ ๑ ครั้ง	- ความสามารถในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย - ความพร้อมและความเพียงพอของทรัพยากร	- Competency - Career Path -P-STM	ผู้ว่าราชการจังหวัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ

(๒) นวัตกรรม

จังหวัดแพร่มีนวัตกรรมที่ช่วยในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดโดยจังหวัดแพร่ได้ร่วมกับสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน กพร. ออกแบบวิธีการบริหารงานรูปแบบใหม่ โดยนำภารกิจของหน่วยงานมากำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เพื่อมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงาน หรือเรียกว่า “การบริหารงานแบบกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของจังหวัดแพร่” มีชื่อเรียกภาษาอังกฤษว่า “Phrae – Strategic Targeting Management” อักษรย่อภาษาอังกฤษว่า P-STM

ทั้งนี้ เริ่มจากการที่หน่วยงานนำภารกิจที่จังหวัดกำหนดเป็นประเด็นหลักหรือที่แต่ละหน่วยงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบมาเป็นตัวตั้ง โดยสำรวจตรวจสอบภารกิจของหน่วยงานตนเองว่ามีภารกิจอะไรบ้างแล้วทำการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของสถานการณ์และสภาพแวดล้อม (SWOT) ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามภารกิจหลักของจังหวัดหรือต่อการทำงานของหน่วยงาน โดยนำข้อมูลพื้นฐานสถานการณ์ปัญหา และความต้องการของประชาชนในพื้นที่รวมทั้งDemandหรือความต้องการของตลาดในอนาคตมาใช้ประกอบ เพื่อกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และเป้าหมายการทำงานที่เป็นรูปธรรมเชิงกลยุทธ์โดยจะต้องมีการกำหนดเป้าหมายที่สามารถตรวจสอบนับได้ และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จที่ชัดเจน โดยอาจแบ่งเป็นรายไตรมาสหรือรายปีจากนั้นก็ดำเนินการขับเคลื่อนการทำงานแบบบูรณาการโดยหน่วยงานและภาคีเครือข่ายภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง และมีการกำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์หรือวิสัยทัศน์ของจังหวัดแพร่ หรือตามนโยบายของส่วนกลางแล้วแต่กรณี



ภาพที่ ๖: การบริหารงานแบบกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของจังหวัดแพร่
“Phrae – Strategic Targeting Management: P-STM”

(๓) การวิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์

จังหวัดแพร่ได้วิเคราะห์ข้อมูลจากปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่๑) ทิศทางและโครงสร้างของจังหวัด ๒) ลักษณะเฉพาะที่เป็นจุดเด่นของจังหวัด ๓) กฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง๔) นโยบาย/แผนงาน/ยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ๕) ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๖) นวัตกรรม/การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางด้านเทคโนโลยีและด้านอื่นๆ ๗) ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ๘) การกำกับติดตามประเมินผล และสรุปผลการดำเนินงานของจังหวัด๙) บุคลากรของจังหวัด ดังแสดงในตารางที่ ๒.๓

และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยง/จุดบอดที่จะเกิดจากการนำแผนไปปฏิบัติและให้การปฏิบัติตามแผนสอดคล้องเป็นไปตามความต้องการความต้องการของพื้นที่ จังหวัดแพร่ได้จัดการประชุมรับฟังความคิดเห็นเมื่อวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๐ ซึ่งเป็นการการรับฟังความคิดเห็นตามมาตรา ๑๙ แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อร่วมกัน (ร่าง) แผนพัฒนาจังหวัดแพร่ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ (รอบทบทวนปี ๒๕๖๒) ซึ่งผลการทบทวนข้อมูลแผนงานโครงการ/ปัญหาความต้องการของประชาชนจากแผนพัฒนาอำเภอและแผนพัฒนาท้องถิ่นและการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพพบว่าปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

๑) ปัญหาความต้องการด้านแหล่งน้ำเพื่อทำการเกษตร และน้ำในการอุปโภค บริโภค อยากให้มีการฟื้นฟูบูรณะแหล่งน้ำที่มีอยู่ให้เพิ่มศักยภาพในการเก็บน้ำ และจัดหาแหล่งน้ำใหม่ๆ ทั้งขนาดใหญ่ กลาง และเล็ก รวมทั้งฝายตาม แนวพระราชดำริ

๒) แก้ไขปัญหาราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ ต้องการให้มีการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยเกษตรอินทรีย์ การจัดการตลาดชุมชน ตลาดประชารัฐให้มีสินค้าเกษตรอินทรีย์/ปลอดภัยให้มากขึ้น

๓) ขอให้มีโครงการส่งเสริมและพัฒนาไม้ผลเพื่อเพิ่มมูลค่า เช่น ส้มเขียวหวาน มะม่วงน้ำดอกไม้สีทอง เป็นต้น

๔) การแก้ไขปัญหาที่ดินทำกิน เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่มีที่ดินทำกินไม่เพียงพอ ที่ดินไม่มีเอกสารสิทธิ์ หรือติดปัญหาหนี้สิน

๕) การพัฒนาโครงสร้างพื้นที่เพื่อรองรับการเจริญเติบโต เช่น การก่อสร้างสถานีกระจายสินค้าทางราง (Container yard) การก่อสร้างจุดพักรถเพื่อรองรับการขนส่งจากชายแดน การก่อสร้างรถไฟทางคู่สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ การขยายสนามบินแพร่ การขยายทางสายหลักให้เป็น ๔ ช่องจราจร เป็นต้น

๖) การส่งเสริมให้มีการประชาสัมพันธ์และการทำการตลาดด้านการท่องเที่ยวของจังหวัดที่มีอยู่แล้ว และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่เกิดขึ้นใหม่ รวมทั้งส่งเสริมการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมวิถีชุมชนให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

๗) ปัญหาความต้องการในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมอกควันและไฟป่า และการจัดการขยะมูลฝอยโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

๘) การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนทุกช่วงวัยโดยเฉพาะเด็ก เยาวชนและผู้สูงวัย การส่งเสริมการพัฒนาคนให้มีประสิทธิภาพ และการพัฒนาการศึกษาตลอดช่วงอายุโดยการบูรณาการกับชุมชนและปราชญ์ชาวบ้าน

๙) ปัญหาความมั่นคงภายใน ปัญหาอาชญากรรม เด็กและเยาวชนมั่วสุมตามร้านเกมส์ หอพัก การแพร่ระบาดของยาเสพติด การลดความเหลื่อมล้ำ

ซึ่งจังหวัดแพร่ได้นำผลการทบทวนดังกล่าว มาปรับปรุง/แก้ไขแผนพัฒนาจังหวัดแพร่ และเสนอให้คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

(๔) ระบบงานและสมรรถนะหลักของส่วนราชการ

จังหวัดแพร่ได้จัดให้มีระบบงานที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์และทิศทางองค์กร โดยระบบงานที่สำคัญของจังหวัดแบ่งออกเป็น ๓ ระบบ ตามตารางที่ ๒.๔

ตารางที่ ๒.๔ ระบบงานที่สำคัญของจังหวัดแพร่

ระบบการบริหารจัดการองค์กร	ระบบการให้บริการแก่ประชาชน	ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน
กระบวนการมอบอำนาจ กระบวนการด้านการส่งเสริมให้ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและการมีจริยธรรมองค์การ กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กระบวนการพัฒนาจังหวัด	กระบวนการทำงานตามพันธกิจหลักของจังหวัด กระบวนการสนับสนุนชุมชนและแก้ปัญหาของประชาชน	กระบวนการติดตามประเมินผล กระบวนการปรับปรุงตามผลการประเมิน (ความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจ/การจัดการข้อร้องเรียน)

จังหวัดแพร่มีสมรรถนะหลักในเรื่องบูรณาการการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกและความเข้มแข็งของภาคีเครือข่าย ผู้บริหารของจังหวัดแพร่มุ่งเน้นพัฒนาสภาพแวดล้อมให้เกิดการเรียนรู้ทั้งระดับองค์การและระดับบุคคล **โดยกำหนดให้เป็นรูปธรรมในด้านการพัฒนาสมรรถนะองค์กรของทุกหน่วยงานในจังหวัด** เช่นสำนักงานที่ดินจังหวัดแพร่ได้เพิ่มช่องทางการให้บริการ โดยจำแนกกลุ่มผู้รับบริการเป็นประเภทกลุ่มบุคคลทั่วไป และกลุ่มบุคคลพิเศษ (ผู้พิการและพระภิกษุสามเณร/นักบวช) ลดระยะเวลาการนัดรังวัดภายในระยะไม่เกิน ๙๐ วัน ลดรอบระยะเวลาจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมประเภทจำนองเป็นประกันภายในระยะวลา๕๐ นาที ศูนย์ดำรงธรรมจังหวัด ให้บริการข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ "ศูนย์กลางบริการภาครัฐสำหรับประชาชน" เว็บไซต์ www.govchannel.go.thและ**การกำหนดสมรรถนะหลักในอนาคตของหน่วยงาน** เช่นสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ มีต้นทุนบุคลากรทางด้านการเป็นผู้มีจิตบริการ(Serice Mind)/ให้การดูแลผู้ป่วยด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์(Humanize Health Care) จึงเป็นโอกาสในการกำหนดสมรรถนะหลักในอนาคตในการเป็น Excellence Center ๔ สาขาหลักเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ และนำไปสู่การบรรลุผลโรงพยาบาลประชารัฐอย่างยั่งยืน

ข. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

(๕) วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี จังหวัดกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ โดยให้ความสำคัญกับความท้าทายของจังหวัดและความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การกำหนดเป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ของจังหวัด มีการกำหนดเป้าหมายโดยใช้ผลลัพธ์การปฏิบัติราชการที่ครอบคลุมตามกรอบแนวทางBalanced scorecard ๔ มิติ และมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินการของจังหวัดตามระดับความสำคัญ หากผลงานเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายแล้ว ต่ำกว่าเกณฑ์ก็มีการทบทวนกระบวนการดำเนินงานในระยะเวลาที่ผ่านมาหากผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ก็จะมีการพัฒนากระบวนงานเพื่อให้เกิดกระบวนงานที่เป็นเลิศ

จุดเน้นในการพัฒนาที่สำคัญซึ่งจังหวัดแพร่ได้กำหนดตำแหน่ง/จุดเน้นการพัฒนาที่สำคัญ (Positioning) ของจังหวัดตามแผนพัฒนาจังหวัดแพร่ พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๔(ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๒)ไว้ทั้งหมด๕ด้าน คือ ๑) เกษตรปลอดภัย๒) การท่องเที่ยวเชิงเกษตร วัฒนธรรมวิถีชุมชน และธรรมชาติ๓) การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี๔) การเสริมสร้างความมั่นคงภายใน การรักษาความสงบเรียบร้อย และลดความเหลื่อม

ล้ำในสังคม๕) การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และป้องกันปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ

มีการวิเคราะห์ปัญหาความต้องการของพื้นที่วิเคราะห์สรุปจากแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและแผนพัฒนาอำเภอ สรุปภาพรวมได้ว่า ปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ที่สำคัญ ดังนี้

๑) ปัญหาความต้องการด้านแหล่งน้ำในการอุปโภค บริโภค และน้ำทำการเกษตร

๒) แก้ไขปัญหาราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ เกษตรปลอดภัย

๓) ปัญหาความต้องการในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

๔) ปัญหาความมั่นคงด้านการแพร่ระบาดของยาเสพติด ปัญหาความมั่นคงภายในลดความเหลื่อมล้ำ

๕) การส่งเสริมและสนับสนุนการนำนวัตกรรมมาใช้ในการประกอบอาชีพของประชาชนเพื่อสร้างงานสร้างรายได้และพัฒนาอย่างยั่งยืน

สรุปข้อมูลจากตำแหน่ง/จุดเน้นการพัฒนาที่สำคัญ (Positioning)การวิเคราะห์ปัญหาความต้องการของพื้นที่และรวมทั้งการวิเคราะห์ SWOTปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒จังหวัดแพร่สามารถกำหนดทิศทางประเด็นการพัฒนาจังหวัดโดยมีจุดแข็งเกี่ยวกับ**ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม**ที่สำคัญ คือ การเป็นสังคมที่เอื้ออาทรต่อกัน การรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่สืบทอดต่อกันมาอย่างช้านาน แต่จากกระแสสังคมที่มีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สังคมที่เน้นวัตถุทุนนิยม จึงต้องมีการปกป้องหรือกำหนดยุทธศาสตร์ในการป้องกันโดยน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิตเพื่อให้สังคมมีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน **ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ** ตัวชี้วัดระดับประเทศประชาชนยังอยู่ใต้เส้นความยากจนค่อนข้างมาก เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของประชาชนในจังหวัดมาจากภาคเกษตรที่ทำการเกษตรแบบเดิมๆ การปลูกพืชเชิงเดี่ยว จึงควรเน้นการพัฒนาเพื่อส่งเสริมอาชีพของประชาชน เกษตรกรให้มีรายได้เพิ่มขึ้นโดยการนำนวัตกรรมมาสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและผลผลิตทางการเกษตรของจังหวัด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแหล่งน้ำและสายทางเพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่ภาคการเกษตร นอกจากนี้จากจุดแข็งในการมีอัตลักษณ์ที่ชัดเจนของวิถีชีวิตและวัฒนธรรมของจังหวัดที่เป็นทางเลือกสำคัญที่ควรส่งเสริมด้านการท่องเที่ยว เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจนอกเหนือจากภาคการเกษตร ในส่วนของประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการเสริมสร้างความมั่นคงภายใน การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ก็ต้องได้รับการแก้ไขเนื่องจากยังมีปัญหาเรื่องของยาเสพติด การบุกรุกพื้นที่ป่าเพื่อนำไปเป็นพื้นที่ทำกิน จึงต้องมีการป้องกันและแก้ไขไม่ให้ปัญหาลุกลามในอนาคตต่อไป

(๖) การพิจารณาวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

จังหวัดแพร่ได้พิจารณาผลการปฏิบัติราชการในปีที่ผ่านมาประเด็นปัญหาในพื้นที่ ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พันธมิตรและคู่ความร่วมมือกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดเพื่อตอบสนองความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ และใช้ประโยชน์จากความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์รวมทั้งต้นทุนทางด้านทรัพยากรที่มีอยู่ในพื้นที่ดังแสดงในตารางที่ ๒.๕

ตารางที่ ๒.๕ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด เพื่อตอบสนองความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/ แผนงาน	ตัวชี้วัดของแผนงาน	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔	กลยุทธ์และความเชื่อมโยงกับความท้าทาย
ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม	**แผนงานที่ ๑** แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนโดยการพัฒนาแหล่งน้ำ ปรับปรุง ซ่อมแซม รวมทั้ง บริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบให้มีประสิทธิภาพ	ตชว. ๑ จำนวนแหล่งกักเก็บน้ำที่เพิ่มขึ้นเทียบกับแหล่งน้ำที่กรมชลประทานสร้าง	ร้อยละ ๔	ร้อยละ ๑	ร้อยละ ๑	ร้อยละ ๔	ร้อยละ ๑๐	กลยุทธ์: ๑) ก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมแหล่งกักเก็บน้ำพร้อมระบบกระจายน้ำในลุ่มน้ำสาขาย่อยให้เต็มศักยภาพ ๒) ขับเคลื่อนและขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
		ตชว. ๒ ร้อยละของพื้นที่เพื่อการเกษตรที่ได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นเทียบกับพื้นที่การเกษตรทั้งจังหวัดแพร่	ร้อยละ ๐.๓๖	ร้อยละ ๐.๑๓	ร้อยละ ๐.๐๘	ร้อยละ ๒.๒๕	ร้อยละ ๒.๘๒	
	แผนงานที่ ๒ สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนประชาชนตลอดจนเกษตรกร มีรายได้เพิ่มขึ้นและมีคุณภาพชีวิตที่ดี	ตชว. ๓ ร้อยละของผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาเกษตรกรรมมีอัตราเพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๑.๐๐	ร้อยละ ๑.๒๕	ร้อยละ ๑.๕๐	ร้อยละ ๒.๐๐	ร้อยละ ๑.๕๐	กลยุทธ์: ส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรปลอดภัย และสร้างมูลค่าเพิ่ม
		ตชว. ๔ ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ชุมชน	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕		กลยุทธ์: ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ชุมชน
	แผนงานที่ ๓ ลดอุบัติเหตุและเพิ่มความคล่องตัวในการขนส่งสินค้าและบริการ เพื่อลดต้นทุน ระบบ โลจิสติกส์และเพิ่มศักยภาพการพัฒนาจังหวัดแพร่	ตชว. ๕ ร้อยละของจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุ บนถนนช่วงที่ได้รับการพัฒนาตามแผนฯ ลดลง	-	-	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๓๐	กลยุทธ์: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ด้านการขนส่ง
		ตชว. ๖ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการการพัฒนาเชื่อมโยงโครงข่ายทางหลวงสายหลัก/สายรองตามแผนฯ	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๕๐	
ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและยั่งยืน	**แผนงานที่ ๑** เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวพร้อมจัดหาและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ๆ	จำนวนแหล่งท่องเที่ยวและสายทางท่องเที่ยวได้รับการปรับปรุงและพัฒนา	๑	๑	๒	๒	๒	กลยุทธ์: เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวพร้อมจัดหาและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ๆ
	แผนงานที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการท่องเที่ยวให้มีประสิทธิภาพ	ร้อยละของการพัฒนาบุคลากรและเครือข่ายด้านการท่องเที่ยว	๑๐	๑๐	๑๕	๑๕	๑๕	กลยุทธ์: ส่งเสริมการพัฒนาและศักยภาพบุคคลด้านการท่องเที่ยวให้มีประสิทธิภาพ
	แผนงานที่ ๓ พัฒนาการตลาดและประชาสัมพันธ์	ร้อยละของจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางมาท่องเที่ยว	๑๐	๑๐	๑๕	๑๕	๑๕	กลยุทธ์: พัฒนาการตลาดและประชาสัมพันธ์
	แผนงานที่ ๔ บูรณาการความร่วมมือระหว่างเครือข่ายและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว	ร้อยละของรายได้จากการท่องเที่ยวของจังหวัดเพิ่มขึ้น	๑๐	๑๐	๑๕	๑๕	๑๕	กลยุทธ์: บูรณาการความร่วมมือระหว่างเครือข่ายและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว
ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การยกระดับ	**แผนงานที่ ๑** พัฒนาคุณภาพทางการศึกษา	ตชว. ๑ ร้อยละของผู้เรียนทุกระดับได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตเพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	กลยุทธ์: พัฒนาคุณภาพทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/ แผนงาน	ตัวชี้วัดของแผนงาน	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔	กลยุทธ์และความเชื่อมโยงกับความท้าทาย
พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	**แผนงานที่ ๒** เสริมสร้างสุขภาวะที่ดีและการป้องกันโรคให้ประชาชน	ตชว.๑ ร้อยละของประชาชนที่มีสุขภาพที่ดีและเข้าถึงระบบบริการ	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	กลยุทธ์:เสริมสร้างสุขภาวะที่ดีและการป้องกันโรคให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์แข็งแรงและได้รับบริการอย่างเสมอภาคและทั่วถึง
	แผนงานที่ ๓ พัฒนาผลิตภาพแรงงานและสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพ	ตชว. ๑ ระดับความสำเร็จของแรงงานทั้งระบบที่ได้รับการพัฒนาและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ระดับ ๔	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	กลยุทธ์:พัฒนาผลิตภาพแรงงานและสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงในการดำรงชีพ
	แผนงานที่ ๔ เพิ่มศักยภาพแก่คนทุกช่วงวัย	ตชว. ๑ ร้อยละของประชาชนทุกช่วงวัยที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพทักษะชีวิตและคุณธรรมจริยธรรมให้มีภูมิคุ้มกันช่วยเหลือตนเองได้	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	กลยุทธ์:เพิ่มศักยภาพแก่คนทุกช่วงวัยเพื่อเป็นสมาชิกประชาคมอาเซียน และสังคมผู้สูงอายุที่มีคุณภาพ
	แผนงานที่ ๕ สร้างโอกาสการเข้าถึงสวัสดิการสังคม	ตชว. ๑ ร้อยละของประชาชนที่เข้าถึงและได้รับสวัสดิการ	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	กลยุทธ์:สร้างโอกาสการเข้าถึงสวัสดิการสังคมเพื่อสร้างหลักประกันและการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพให้แก่ประชาชนโดยเฉพาะผู้สูงอายุกลุ่มผู้มีรายได้น้อยและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
	แผนงานที่ ๖ การมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง ดูแลและป้องกันคนทุกกลุ่มในสังคม	ตชว. ๑ ร้อยละของประชาชนที่เข้าถึงและได้รับสวัสดิการ	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	กลยุทธ์:พัฒนาสถาบันทางสังคมให้มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง ดูแลและป้องกันคนทุกกลุ่มในสังคม
ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การเสริมสร้างความมั่นคงภายในการรักษาความสงบเรียบร้อย และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	**แผนงานที่ ๑** การรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยแบบบูรณาการ	ร้อยละจำนวนหมู่บ้านที่มีความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๙๕	กลยุทธ์:๑) พัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมปัญหาอาชญากรรมภายในจังหวัด ๒) พัฒนากระบวนการยุติธรรมในระดับพื้นที่ ๓) ส่งเสริมและฟื้นฟูวิถีชีวิตประชาธิปไตย
	แผนงานที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	ร้อยละของหมู่บ้าน/ชุมชนเป้าหมายมีความเข้มแข็งเอาชนะยาเสพติดอย่างยั่งยืน	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๙๕	กลยุทธ์:เพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันปราบปราม บำบัดและแก้ไขปัญหายาเสพติดในจังหวัด
	แผนงานที่ ๓ การติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) และสร้างโครงข่ายระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) จังหวัดแพร่แบบบูรณาการ	ร้อยละของจำนวนคดีอาชญากรรมที่สามารถจับกุมได้จากการใช้เทคโนโลยีกล้องโทรทัศน์วงจรปิด	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	กลยุทธ์:สนับสนุนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในพื้นที่

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/ แผนงาน	ตัวชี้วัดของแผนงาน	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔	กลยุทธ์และความเชื่อมโยงกับความท้าทาย
	แผนงานที่ ๔ การเสริมสร้างวินัยให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยเฉพาะความปลอดภัยทางถนน	ร้อยละอัตราการบาดเจ็บและเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจราจรลดลง	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	กลยุทธ์๑)พัฒนาศักยภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติภัย ๒)ส่งเสริมการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต
ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและป้องกันปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ	**แผนงานที่ ๑** ป่าไม้	๑. จำนวนพื้นที่ป่าไม้ที่ยึดคืนได้และพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมที่ได้ทำการฟื้นฟู	๑,๕๐๐	๑,๕๐๐	๑,๕๐๐	๑,๕๐๐	๖,๐๐๐	กลยุทธ์ภารอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	แผนงานที่ ๒ ขยะ	๒. ขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการไม่น้อยกว่าร้อยละ	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๗๕	กลยุทธ์ภารบริหารจัดการด้านมลพิษและสิ่งแวดล้อม
		๓. ของเสียอันตรายชุมชนได้รับการรวบรวมและส่งไปกำจัดถูกต้องตามหลักวิชาการไม่น้อยกว่าร้อยละ	ร้อยละ ๑๕	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๒๕	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๓๐	
		๔. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการคัดแยกขยะมูลฝอยและของเสียอันตรายชุมชนที่ต้นทาง	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๔๐	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๕๐	
	แผนงานที่ ๓ น้ำ	๕. คุณภาพน้ำยมอยู่ในระดับดีประเภทที่ ๒ ขึ้นไป	ประเภทที่ ๒	ประเภทที่ ๒	ประเภทที่ ๒	ประเภทที่ ๒	ประเภทที่ ๒	กลยุทธ์ภารพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติทางธรรมชาติ
	แผนงานที่ ๔ ไฟป่า	๖. ร้อยละ ๘๐ ของค่าฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า ๑๐ ไมครอนอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานในช่วงวิกฤตหมอกควัน (มค.-เมย.)	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	กลยุทธ์ภารพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติทางธรรมชาติ
		๗. ปริมาณจุดความร้อนลดลงในช่วงวิกฤติไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ย ๓ ปีย้อนหลัง	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	
	แผนงานที่ ๕ พิบัติภัย	๘. ร้อยละของพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติลดลง	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๕	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๒๕	ร้อยละ ๒๕	กลยุทธ์ภารพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติทางธรรมชาติ

๒.๒การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ

ก. การจัดทำแผนปฏิบัติการและการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ

(๗) การจัดทำแผนปฏิบัติการ

จังหวัดแพร่ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการของจังหวัด โดยกำหนดแผนงาน/โครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถที่จะดำเนินงานได้บรรลุประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัด ดังตารางที่๒.๕ซึ่งแสดงความเชื่อมโยงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ของจังหวัดในด้านต่าง ๆ เพื่อตอบสนองผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

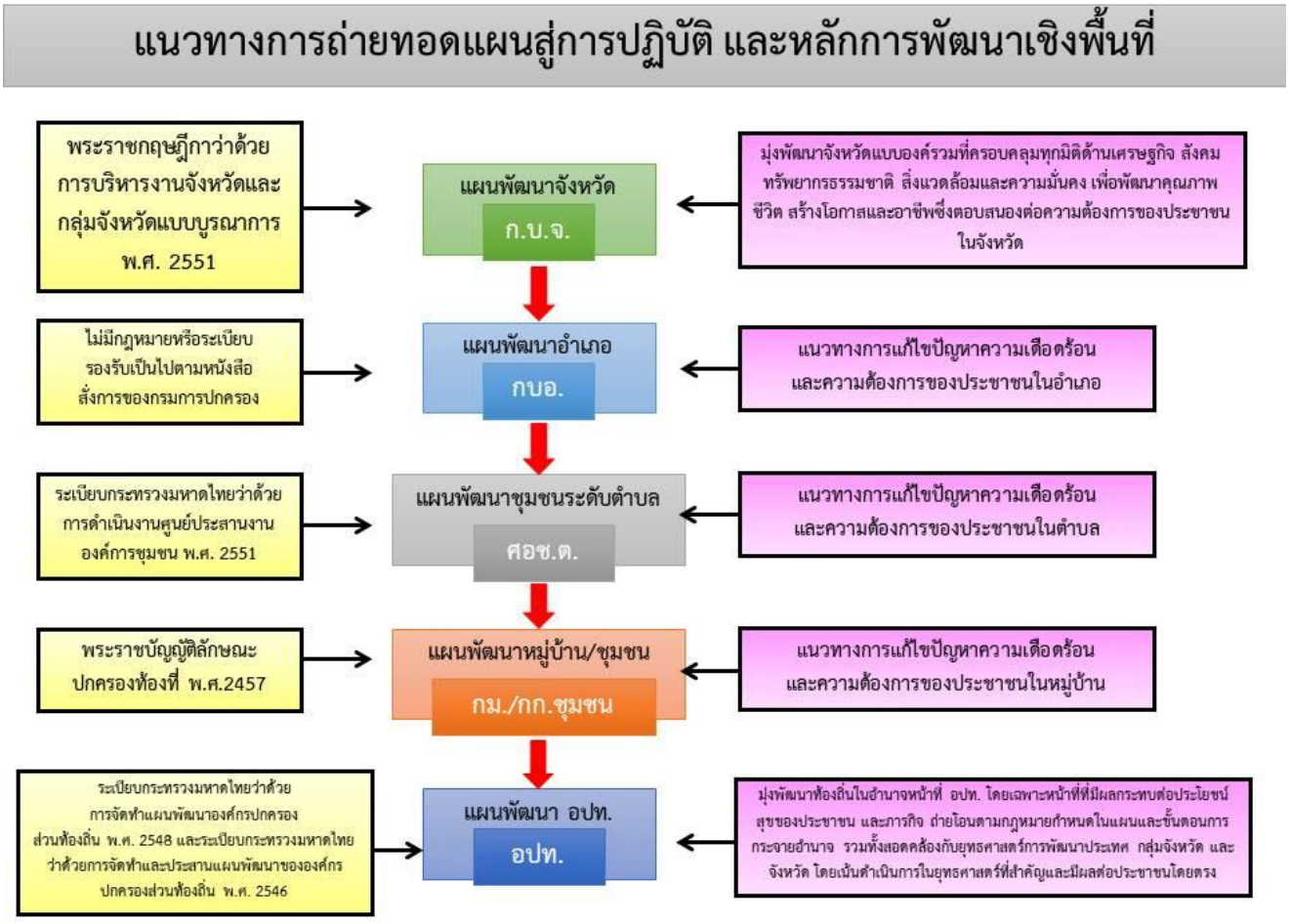


ภาพที่ ๗: กระบวนการจัดทำแผนและงบประมาณจังหวัด

(๘) การนำแผนปฏิบัติการไปปฏิบัติ

จังหวัดแพร่มีการถ่ายทอดแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปีสู่ระดับหน่วยงานให้นำแนวทางไปปฏิบัติ โดยจัดทำระบบถ่ายทอดเป้าหมายระดับจังหวัดสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล จากบนลงล่างผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น หนังสือราชการ Web site รายการผู้ว่าพบประชาชน ประชุมทั่วหน้าส่วนราชการ การประชุมชี้แจงยุทธศาสตร์จังหวัด และมีการติดตามผลการดำเนินงานด้วยวิธีการผ่านคณะกรรมการ มีการกำชับให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการเร่งรัดการดำเนินโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด และติดตามผลการดำเนินงานด้วยวิธีการผ่านระบบ PADME มีการทบทวน

ผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงก็มีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงาน ให้ทันต่อสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป



ภาพที่ ๘: การถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ และหลักการพัฒนาเชิงพื้นที่

(๙) การจัดสรรทรัพยากร

จังหวัดแพร่ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากแหล่งงบประมาณต่าง ๆ ได้แก่ งบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด งบกลางรายการเงินสำรองเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็นที่อยู่ในอำนาจของรองนายกรัฐมนตรีงบประมาณค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนเร่งด่วนของประชาชนในพื้นที่ และงบประมาณสนับสนุนการดำเนินโครงการพระราชดำรินอกจากนี้ ยังได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากการจัดสรรผ่านกรม/กระทรวง (งบ Function) งบจัดสรร/อุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และงบประมาณจากแหล่งงบประมาณอื่นๆ เพื่อช่วยสนับสนุนและขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัดแพร่ตามประเด็นการพัฒนาจังหวัดที่เกี่ยวข้อง

การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายดังกล่าว จังหวัดจะจัดสรรตามโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการอนุมัติจัดสรรงบประมาณ โดยกำหนดให้หน่วยดำเนินโครงการ/กิจกรรมรายงานแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ใช้เป็นกรอบในการกำกับติดตามการดำเนินงาน และรายงานผลให้จังหวัดทราบทุกเดือน

นอกจากนี้ ได้มีการจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนดังกล่าว โดยการตรวจติดตามจากผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี/กระทรวงมหาดไทยการตรวจประเมินโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล (ก.ธ.จ.) และการประชุมกำกับติดตามการดำเนินโครงการ/กิจกรรม เป็นประจำทุกเดือน

(๑๐) แผนกลยุทธ์ด้านบุคลากรทำให้ยุทธศาสตร์เป็นไปได้

เพื่อให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการระยะสั้นและระยะยาว จังหวัดแพร่ได้จัดทำโครงการฝึกอบรมบุคลากรของจังหวัดเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาจังหวัดเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของจังหวัดโดยมีโครงการ/กิจกรรรม อาทิ โครงการอบรมการบริหารจัดการงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์แนวใหม่โครงการอบรมการจัดทำและประสานแผนพัฒนาในระดับพื้นที่ (One Plan) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมการทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดและการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดรวมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) และคณะกรรมการกลุ่มภารกิจ (Cluster) สนับสนุนการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อซักซ้อมและเตรียมการทบทวนและจัดทำแผนฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยดำเนินโครงการสามารถขับเคลื่อนงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จังหวัดแพร่ได้คำนึงถึงผลกระทบต่อบุคลากร และความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าว โดยมีโครงการ/กิจกรรรม อาทิ โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๒” โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกคุณธรรมจริยธรรมและเสริมสร้างวินัยข้าราชการที่ดีจังหวัดแพร่ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๒ โครงการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)จังหวัดแพร่ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๒และโครงการเสริมสร้างภาคีเครือข่ายประชารัฐต่อต้านการทุจริตจังหวัดแพร่ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๒เป็นต้น

(๑๑) ตัววัดผลการดำเนินการ

จังหวัดแพร่มีการถ่ายทอดแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปีสู่ระดับหน่วยงานให้นำแนวทางไปปฏิบัติ และได้มีการกำหนดตัวชี้วัดเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/แผนงาน ตามตารางที่ ๒.๕และตัวชี้วัดโครงการแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินโครงการ กลยุทธ์ เป้าประสงค์ และประเด็นการพัฒนาจังหวัด เป็นไปในทิศทางเดียวกันและบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายแต่ละระดับที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ จังหวัดได้ใช้นวัตกรรมในการกำกับติดตามโดยมีระบบรายงาน PADME ซึ่งเป็นระบบติดตามและรายงานผลการปฏิบัติราชการ การติดตามผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด และระบบ GFMIS ใช้ตรวจสอบยอดการเบิกจ่าย ซึ่งจะมีการกำกับติดตามในที่ประชุมประจำเดือนของหัวหน้าส่วนราชการ การประชุมเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน โดยให้เจ้าภาพผู้รับผิดชอบโครงการรายงานผล และกรณีที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จก็ให้มีการสรุปผลการดำเนินการให้จังหวัดทราบเพื่อสรุปเป็นภาพรวมของจังหวัด รายงานผลให้สำนักงาน ก.พ.ร. กระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

(๑๒) การคาดการณ์ผลการดำเนินการ

จังหวัดแพร่ได้กำหนดตำแหน่ง/จุดเน้นการพัฒนาที่สำคัญ (Positioning) ของจังหวัดตามแผนพัฒนาจังหวัดแพร่ พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๔ ไว้ ๕ด้าน คือ ๑) เกษตรปลอดภัย๒) การท่องเที่ยวเชิงเกษตร วัฒนธรรมวิถีชุมชน และธรรมชาติ๓) การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี๔) การเสริมสร้างความมั่นคงภายใน การรักษาความสงบเรียบร้อย และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม๕) การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และป้องกันปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติและในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒จังหวัดแพร่กำหนดวาระการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัดแพร่ ผ่านปฏิบัติการเข้มข้น ๓ ภารกิจสำคัญ ประกอบไปด้วย ๑) การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ๒) การบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม และ๓) การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด นอกจากนี้ได้มีการกำหนดทิศทางการพัฒนาตามสภาวการณ์ปัจจุบัน เพราะประชากรส่วนใหญ่เข้าสู่วัยสูงอายุ จึงได้ต่อยอดพัฒนาจุดที่สำคัญให้เป็น“เมืองต้นแบบสุขภาวะในผู้สูงวัย” ผลักดันและเตรียมความพร้อมเพื่อสร้าง

วัฒนธรรมที่มุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันทุกภาคส่วน ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๑ รับทราบและเห็นชอบผลการประชุมระหว่างนายกรัฐมนตรีกับผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้แทนภาคเอกชน ผู้บริหารท้องถิ่น และผู้แทนเกษตรกร เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๒ (เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน) เมื่อวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๑ ในประเด็นข้อ ๑.๖ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต นายกรัฐมนตรีได้มีข้อสั่งการให้กระทรวงสาธารณสุขร่วมกับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กระทรวงมหาดไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รับข้อเสนอ การขอรับการสนับสนุนให้กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอน ๒ เป็นเมืองต้นแบบสุขภาวะในผู้สูงวัย (Health Aging Smart Cities) โดยให้จังหวัดแพร่เป็นจังหวัดนำร่อง

ในการขับเคลื่อนตามตำแหน่ง/จุดเน้นการพัฒนาที่สำคัญ (Positioning)ทั้ง ๕ ประเด็นรวมทั้งการกำหนดให้เป็น“เมืองต้นแบบสุขภาวะในผู้สูงวัย”นั้น จังหวัดแพร่ได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาเศรษฐกิจตามนโยบายของรัฐบาลและความต้องการของพื้นที่ (Area Based) ให้มีความมั่งคั่ง รวมทั้งการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยภายใน โดยการป้องกันเชิงสังคมเพื่อให้ชุมชน/ประชาชนมีความเข้มแข็ง อยู่ดีกินดี และการป้องกันปราบปราม เพื่อรักษา อนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ฟื้นคืนและสมบูรณ์อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์/ประเด็นการพัฒนา ดังนี้

๑) การพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
๒) การพัฒนาการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและยั่งยืน
๓) การยกระดับพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๔) การเสริมสร้างความมั่นคงภายในการรักษาความสงบเรียบร้อย และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
๕) การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และป้องกันปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ทั้งนี้ ในการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒จังหวัดแพร่มุ่งเน้นการพัฒนาในด้านเศรษฐกิจภาคการเกษตรเป็นสำคัญ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในรูปแบบ **"ประชารัฐ"** มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ในระดับฐานรากให้เกิดความเข้มแข็ง **เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ "มั่งคง ยั่งยืน"**โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบรวมทั้งการส่งเสริมอาชีพ เพื่อสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ภาคการเกษตรให้สูงขึ้นจังหวัดแพร่ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านการส่งเสริมด้านการค้าการลงทุน และการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง และในปีงบประมาณ ๒๕๖๒จังหวัดมีโครงการสำคัญด้านการท่องเที่ยว อาทิเช่น โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวจังหวัดแพร่ และโครงการพัฒนาการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ เอกลักษณ์วัฒนธรรมท้องถิ่น ทั้งนี้ เป้าหมายในการพัฒนาเพื่อต้องการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของจังหวัดแพร่ **สร้างความ "มั่งคั่ง" ให้ประชาชนมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น**

แผนพัฒนาจังหวัดแพร่ พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๔ เป็นแผนที่กำหนดแนวทางการพัฒนาจังหวัดและเป้าหมายของการพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มไว้อย่างเป็นรูปธรรม การดำเนินงานโครงการมีความต่อเนื่อง สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล รวมทั้งเป็นแผนที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ผ่านการมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒จังหวัดแพร่ตั้งเป้าประสงค์รวมในการพัฒนาไว้เพื่อยกระดับการพัฒนาจังหวัดด้วยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนที่ขับเคลื่อนการพัฒนาในทุกด้าน ทั้งโครงการ ที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล เช่น การก่อสร้างรถไฟทางคู่ การพัฒนาท่าอากาศยานแพร่ เป็นต้น โครงการที่ดำเนินการโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ การพัฒนาแหล่งน้ำโดยการปรับปรุง ซ่อมแซม รวมทั้งบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น รวมทั้งโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการในพื้นที่จังหวัดแพร่ เหล่านี้ล้วนแต่เป็นโครงการที่มีความสำคัญ และเกิดจากการบูรณาการการทำงานร่วมกัน โดยมีเป้าหมายสำคัญสูงสุดคือการพัฒนาจังหวัดแพร่ เพื่อช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

การพัฒนาจังหวัดแพร่ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา จังหวัดแพร่ได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้วยกลไกการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในสังคม ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ในรูปแบบ "ประชารัฐ" โดยเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินงานคือการทำให้ประชาชนชาวจังหวัดแพร่มีความ "มั่นคง" ปลอดภัยในการดำเนินชีวิต เศรษฐกิจมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการประกอบอาชีพที่มาจากความรู้และภูมิปัญญา รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสมสร้างความ "มั่งคั่ง" ให้กับระบบเศรษฐกิจฐานราก โดยน้อมนำแนวทางการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นกรอบแนวทางเครื่องมือในการดำเนินงาน โดยการพัฒนาในทุก ๆด้านอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ผ่านการจัดทำอย่างเป็นระบบการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างถูกต้อง และผ่านการตัดสินใจอย่างมีส่วนร่วม เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่าง "ยั่งยืน"

และในการพัฒนาก้าวต่อไปจังหวัดแพร่มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาเป็นแรงขับเคลื่อนในการพัฒนาเพื่อให้แพร่เติบโตอย่างก้าวกระโดด สอดคล้องทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาเพื่อก้าวสู่การเป็น **"เมืองเศรษฐกิจมั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์"**

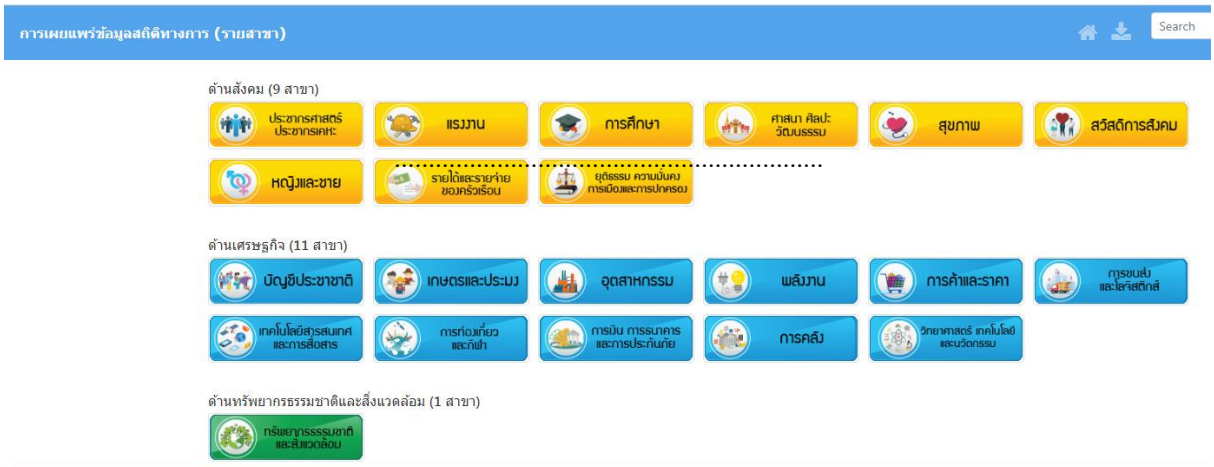
ข.การคาดการณ์ผลการดำเนินงาน

(๑๓) การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการ

จังหวัดแพร่มีการติดตามรวบรวมและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งตัวชี้วัดที่กำหนดว่ามีการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการจะจัดทำสรุปข้อมูลและรายงานความก้าวหน้าที่มีผลต่อการบรรลุของแผนงาน/โครงการและสิ่งที่จะต้องดำเนินการ เปรียบเทียบกับแผนที่วางไว้ เสนอต่อผู้บริหาร หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้มีการประชุมเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงปัญหา อุปสรรค และมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินการให้มีความเหมาะสม เพื่อให้โครงการสามารถปรับตัวและแก้ไขปัญหาได้ทันต่อเหตุการณ์ และมีการกำกับติดตามผลความก้าวหน้า และมีการใช้ “การบริหารงานแบบกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของจังหวัดแพร่” (Phrae – Strategic Targeting Management:P-STM) และมีการกำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์หรือวิสัยทัศน์ของจังหวัดแพร่ หรือตามนโยบายของส่วนกลางรวมทั้งมีการใช้ระบบรายงาน PADME ซึ่งเป็นระบบติดตามและรายงานผลการปฏิบัติราชการ การติดตามผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด เป็นต้น ทำให้มั่นใจได้ว่าสามารถดำเนินการตามยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันจุดอ่อนที่อาจเกิดขึ้นได้ทันเวลา

(๒) ข้อมูลเชิงปริมาณ : ข้อมูลสถิติทางการ ๒๑ สาขา จังหวัดแพร่

จังหวัดแพร่มีการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน มีการเปิดเผยในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และสามารถนำไปใช้ต่อได้ โดยเป็นข้อมูลสถิติทางการ ๒๑ สาขา ผ่านเว็บไซต์ของสำนักงานสถิติจังหวัดแพร่ ดังนี้



๑. สาขาประชากรศาสตร์ ประกอบไปด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ ประชากรศาสตร์/ประชากร ขนาดและโครงสร้างของประชากรตามอายุและเพศ การกระจายตัวของประชากร การเปลี่ยนแปลงทางประชากร ประชากรกลุ่มเฉพาะ ครัวเรือนและครอบครัว เคหะ ลักษณะการอยู่อาศัยของครัวเรือน การเปลี่ยนแปลงที่อยู่อาศัย และการให้ความช่วยเหลือด้านเคหะ

๒. สาขาแรงงาน ประกอบไปด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ กำลังแรงงาน/อุปทานของแรงงาน (Supply of Labor) กำลังแรงงาน แรงงานใหม่ แรงงานกลุ่มเฉพาะ (ไม่ระบุหมู่) แรงงานในระบบ แรงงานนอกระบบ จำนวนแรงงานนอกระบบ จำแนกตามเพศ กลุ่มอายุ อาชีพ อุตสาหกรรม ภาค และเขตการปกครอง จำนวนแรงงานนอกระบบที่ได้รับสวัสดิการ จำแนกตามสวัสดิการการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล เพศ ภาค และเขตการปกครอง รายได้และการออมเฉลี่ยของแรงงานนอกระบบ จำนวนลูกจ้างทำงานในบ้าน (House Maid) จำแนกตามภาค แรงงานผู้รับงานไปทำที่บ้านจากทะเบียน แรงงานต่างด้าว แรงงานผู้สูงอายุ แรงงานคนพิการจากการสำรวจ แรงงานคนพิการจากทะเบียน แรงงานไทยในต่างประเทศ ประมาณการรายได้ที่คนไทยในต่างประเทศส่งกลับ อัตราการมีส่วนร่วมของกำลังแรงงาน อัตราการมีงานทำ อัตราการมีงานทำของแรงงานสูงอายุ อัตราการจ้างงานแบบไม่เต็มเวลา อัตราการทำงานต่ำกว่าระดับ (ด้านเวลา) อัตราการว่างงาน อัตราการว่างงานระยะยาว ร้อยละของแรงงานนอกระบบ ความต้องการในตลาดแรงงาน/ อุปสงค์ของแรงงานและการส่งเสริมการมีงานทำ ความต้องการแรงงาน การส่งเสริมการมีงานทำ การพัฒนาฝีมือและศักยภาพแรงงาน ความต้องการพัฒนาขีดความสามารถ การพัฒนาฝีมือแรงงาน การคุ้มครองและสวัสดิการแรงงาน การคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการแรงงาน แรงงานสัมพันธ์ การประกันสังคม สถานประกอบการและผู้ประกันตนกองทุนประกันสังคม การรับประโยชน์ทดแทนกองทุนประกันสังคม นายจ้างและลูกจ้างกองทุนเงินทดแทน และการรับเงินทดแทน และกองทุนเงินทดแทน

๓. สาขาการศึกษา ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ ประชากรวัยเรียน (ไม่ระบุหมวด) ผู้เรียน ผู้เรียนในระบบ ผู้เรียนนอกระบบ ผู้สอน ผู้สอนในระบบ ผู้สอนนอกระบบ สถานศึกษา สถานศึกษาในระบบ สถานศึกษานอกระบบ ดัชนีทางการศึกษา ความครอบคลุมทั่วถึงและเพียงพอ (Coverage and Adequacy) คุณภาพการศึกษา (Quality) ประสิทธิภาพภายในของการศึกษา (Internal Efficiency) โอกาสทางการศึกษา ความเสมอภาคและเป็นธรรม (Equality and Equity) งบประมาณทางการศึกษา (ไม่ระบุหมวด) และการส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชน (ไม่ระบุหมวด)

๔. สาขาศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ ศาสนา บุคลากรทางศาสนา ศาสนสถานและ ศาสนิกชน การเรียนรู้และอบรมทางศาสนา การปฏิบัติศาสนกิจ การสนับสนุนศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม บุคคล / องค์กรทาง ศิลปะ วัฒนธรรม สิ่งประดิษฐ์ทางศิลปะ วัฒนธรรม สินค้าและบริการเชิงศิลปะ วัฒนธรรม แหล่งเรียนรู้ทางศิลปะ วัฒนธรรม การสนับสนุนศิลปะ วัฒนธรรม ความเสี่ยงทางวัฒนธรรม และการเฝ้าระวังทางวัฒนธรรม

๕. สาขาสุขภาพ ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ ปัจจัยเสี่ยงและปัจจัยปกป้อง Personal condition พฤติกรรมสุขภาพ/พฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ อนามัยสิ่งแวดล้อม สถานะสุขภาพ สถิติชีพ (Vital Statistics) การป่วยการตายด้วยโรคสำคัญ และสาเหตุระบบบริการสุขภาพ การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันและควบคุมโรค การรักษา พยาบาลและฟื้นฟู การคุ้มครองผู้ป่วยและผู้บริโภค การเข้าถึงระบบบริการสาธารณสุข ทรัพยากรสุขภาพ และผลลัพธ์ระบบบริการสุขภาพ

๖. สาขาสวัสดิการสังคม ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ กลุ่มเป้าหมายสวัสดิการสังคม (Target Groups for Social Welfare) ประชากรรวม เด็กและเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ประสบภัย ครอบครัวและชุมชน กลุ่มชาติพันธุ์ ผู้ไม่มีที่ดินทำกิน การคุ้มครองทางสังคม/สวัสดิการสังคมที่ได้รับ การบริการสังคม (Social Services) การช่วยเหลือทางสังคม (Social Assistance) การประกันสังคม (Social Insurance) กลไกการจัดสวัสดิการสังคม บุคลากรด้านสวัสดิการสังคม องค์การด้านสวัสดิการสังคม และการสนับสนุนจากภาครัฐ/ภาคเอกชน/ประชาชน

๗. สาขาหญิงและชาย ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ ความยากจน (ไม่ระบุหมวด) การศึกษาและการฝึกอบรม (ไม่ระบุหมวด) สุขภาพ (ไม่ระบุหมวด) ความรุนแรง (ไม่ระบุหมวด) ความขัดแย้ง (ไม่ระบุหมวด) เศรษฐกิจ (ไม่ระบุหมวด) อำนาจและการตัดสินใจ (ไม่ระบุหมวด) กลไกเชิงสถาบันเพื่อความก้าวหน้า (ไม่ระบุหมวด) สิทธิมนุษยชน (ไม่ระบุหมวด) สื่อมวลชน (ไม่ระบุหมวด) สิ่งแวดล้อม (ไม่ระบุหมวด) เด็ก (ไม่ระบุหมวด) และขนาดและโครงสร้างของประชากรตามอายุและเพศ (ไม่ระบุหมวด)

๘. สาขารายได้และรายจ่ายของครัวเรือน ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ ลักษณะของครัวเรือน (ไม่ระบุหมวด) รายได้ของครัวเรือน (ไม่ระบุหมวด) ค่าใช้จ่ายของครัวเรือน (ไม่ระบุหมวด) หนี้สินของครัวเรือน (ไม่ระบุหมวด) สินทรัพย์และการออมของครัวเรือน (ไม่ระบุหมวด) หลักประกันของครัวเรือน (ไม่ระบุหมวด) การกระจายรายได้ (ไม่ระบุหมวด) ความเหลื่อมล้ำด้านรายจ่าย (ไม่ระบุหมวด) และความยากจน (ไม่ระบุหมวด)

๙. สาขายุติธรรม ความมั่นคง การเมืองและการปกครอง ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ อาชญากรรมและความผิดที่มีโทษทางอาญา อาชญากรรม คดีเกี่ยวกับยาเสพติด คดีเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คนต่างด้าวหลบหนีเข้าเมืองและทำงานโดยไม่ได้รับอนุญาต อาชญากรรมทางเทคโนโลยี คดีความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ การฟอกเงิน การค้ามนุษย์ คดีแรงงาน คดีความผิดเกี่ยวกับภาษีอากร คดีคุ้มครองผู้บริโภค การอำนวยความยุติธรรมทางอาญา การดำเนินคดีอาญา การดำเนินคดีอาญาเด็กและเยาวชน การให้ความช่วยเหลือในการดำเนินคดีอาญา การไกล่เกลี่ยคดีอาญาและการดำเนินกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ การตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์ สถิติคดีอาญาและกระบวนการยุติธรรม การอำนวยความยุติธรรมทางแพ่ง การดำเนินคดีแพ่ง การไกล่เกลี่ยคดี การบังคับคดี การอำนวยความยุติธรรมทางปกครอง การดำเนินคดีปกครอง การแก้ไขบำบัดฟื้นฟูและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด การบำบัดฟื้นฟูและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด การคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชนและการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม เรื่องร้องเรียน การชดเชยเยียวยาผู้ได้รับความเสียหายจากกระบวนการยุติธรรม การมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม การมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม การเลือกตั้งและพรรคการเมือง การเลือกตั้ง สส. การเลือกตั้งและสรรหาสมาชิกวุฒิสภา พรรคการเมือง คดีเกี่ยวกับรัฐธรรมนูญ การปกครอง การบริหารราชการส่วนกลาง การบริหารราชการส่วนภูมิภาค การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น การป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ การป้องกันการทุจริตในวงราชการและการป้องกันปราบปรามการทุจริตคอรัปชั่น

๑๐. สาขาบัญชีประชาชาติ ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ บัญชีรายได้ประชาชาติ(National Income Accounts) Annual data Quarterly data ตารางปัจจัยการผลิตและผลผลิต (Input-Output Tables) บัญชีเศรษฐกิจเงินทุน (Flow of Funds Accounts) บัญชีดุลการชำระเงิน (Balance of Payments) และบัญชีงบดุลแห่งชาติ(National Balance Sheet)

๑๑. สาขาเกษตรและประมง ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ เกษตร การสนับสนุนภาคการเกษตรที่มีต่อเศรษฐกิจ สถานประกอบการภาคการเกษตร การผลิตพืช การผลิตสัตว์ สุขภาพสัตว์ การแปรรูปสินค้าเกษตร การใช้ประโยชน์ที่ดิน เครื่องมือทางการเกษตร ภาวะเศรษฐกิจและสังคมครัวเรือนเกษตร การค้าสินค้าเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพทางการเกษตร การช่วยเหลือภาคการเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหาร การประมง การสนับสนุนภาคการประมง การประกอบการภาคการประมง การประมงน้ำจืด การประมงทะเล การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ การแปรรูปสัตว์น้ำ การค้าสินค้าประมง การควบคุมการทำประมง/การอนุรักษ์ ฟื้นฟู แหล่งการทำประมง เรือประมงและเครื่องมือทำการประมง การช่วยเหลือภาคการประมง และอื่นๆ

๑๒. สาขาอุตสาหกรรม ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ อุตสาหกรรมการผลิต ผู้ผลิต/สถานประกอบการอุตสาหกรรมการผลิต ลักษณะการผลิต/ปัจจัยการผลิตของอุตสาหกรรมการผลิต ผลผลิตและผลพลอยได้จากการผลิตของอุตสาหกรรมการผลิต การดูแลสิ่งแวดล้อมจากอุตสาหกรรมการผลิต การส่งเสริมและ

สนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิต เหมืองแร่ สถานประกอบการเหมืองแร่และสัมปทาน ปัจจัยการผลิตแร่ ผลผลิตแร่ การก่อสร้าง สถานประกอบการก่อสร้าง ปัจจัยการก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์ (ไม่ระบุหมวด)

๑๓. สาขาพลังงาน ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ การจัดหาพลังงาน การผลิตพลังงาน การนำเข้าการใช้พลังงาน การใช้ตามประเภทพลังงาน การใช้ตามสาขาเศรษฐกิจ การส่งออก มูลค่าพลังงาน มูลค่าการนำเข้า มูลค่าการส่งออก มูลค่าการใช้ มูลค่าการขาย ปริมาณสำรองพลังงาน (ไม่ระบุหมวด) ราคา (ไม่ระบุหมวด) ค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน (ไม่ระบุหมวด) รายได้รัฐบาล (ไม่ระบุหมวด) ตัวชี้วัดด้านพลังงาน (ไม่ระบุหมวด) มลพิษทางอากาศ (ไม่ระบุหมวด) บุคลากรพลังงาน วิศวกร ผู้ตรวจสอบ และผู้ผ่านการอบรมบุคลากร

๑๔. สาขาการค้าและราคา ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ การค้า (ไม่ระบุหมวด) การค้าในประเทศ การค้าระหว่างประเทศ/ดุลการค้า ราคา ราคาสินค้าเกษตรที่เกษตรกรขายได้ ราคาสินค้าขายส่ง ราคาสินค้าขายปลีก การซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (ไม่ระบุหมวด) ดัชนี/ตัวชี้วัดเศรษฐกิจการค้า (ไม่ระบุหมวด) ดัชนีราคา ดัชนีเศรษฐกิจ (ไม่ระบุหมู่) ดัชนีคาดการณ์ภาวะธุรกิจ ดัชนีภาวะธุรกิจส่งออก ดัชนีวัฏจักรธุรกิจ ดัชนีวัฏจักรธุรกิจ ดัชนีวัฏจักรเงินเฟ้อ ดัชนีวัฏจักรเงินเฟ้อ ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค ดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการ ดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการ ดัชนีค้าส่ง ดัชนีค้าส่ง ดัชนีค้าปลีก ดัชนีค้าปลีก การจดทะเบียนธุรกิจ (ไม่ระบุหมวด) การพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ผู้ประกอบการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ มูลค่าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา? (ไม่ระบุหมวด) และการใช้สิทธิประโยชน์ทางการค้า (ไม่ระบุหมวด)

๑๕. สาขาการขนส่ง และโลจิสติกส์ ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ Transport Data, Transport Infrastructure and Facilities, Transport Fleet, Transport Flows, Transport Costs, Transport Charges, Transport Firms, Transport Demand, Macro-Economic and Related Data, Transport Projects Monitoring/Evaluation Data, General - Transport Projects Monitoring/Evaluation Data, Road Transport Projects, Rail Transport Projects, เงินลงทุนในการสร้างทางรถไฟ เงินลงทุนสร้างระบบรถไฟ ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเส้นทางรถไฟ ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเส้นทาง จำแนกตามสาย เงินลงทุนในการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า MRT, ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเส้นทางรถไฟฟ้า MRT, เงินลงทุนในการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า BTS, ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเส้นทางรถไฟฟ้า BTS, Water Transport Projects, Air Transport Projects, Multi-Modal Transport Projects, Transport Energy and Environment, Transport Rules, Transport Safety, กิจกรรมด้านโลจิสติกส์ (Logistics Activities), Customer Service and Support (การให้บริการแก่ลูกค้าและกิจกรรมสนับสนุน), Procurement and purchasing (การจัดซื้อจัดหา), Logistics Communication and Order processing (การสื่อสารด้านโลจิสติกส์และกระบวนการสั่งซื้อ), Transportation (การขนส่ง), Site Selection, Warehousing and Storage (การเลือกสถานที่ตั้งของโรงงานและคลังสินค้า), Demand Forecasting and Planning (การวางแผนกำลังการผลิต และการคาดการณ์ปริมาณความต้องการของลูกค้า), Inventory Management (การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง), Materials Handling and Packaging (การจัดการเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ และการบรรจุหีบห่อ), Reverse Logistics (กระบวนการโลจิสติกส์ย้อนกลับ), ดัชนีชี้วัดการขนส่งและโลจิสติกส์, Logistics Performance Index (ดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์), IMD, Enabling Trade Index : ETI (ดัชนีวัดความสามารถในการอำนวยความสะดวกทางการค้า), ดัชนีวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานท่าเรือ ต้นทุนโลจิสติกส์ ข้อมูลการขนส่งและโลจิสติกส์จากการสำรวจ ข้อมูลการขนส่งและจราจร ข้อมูลศักยภาพพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ภาคการค้า ข้อมูลการเคลื่อนย้ายสินค้า และข้อมูลการประกอบการขนส่งด้วยรถโดยสารประจำทาง

๑๖. สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ โครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT (โครงข่ายอุปกรณ์ของผู้ให้บริการ) โครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ต โครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ การมีอุปกรณ์ ICT และการใช้ ICT, การมีอุปกรณ์ ICT และการเข้าถึงบริการ ICT, การใช้ ICT, ข้อมูลอื่นๆ เกี่ยวกับ การมีอุปกรณ์ ICT และการใช้ ICT, ทรัพยากรมนุษย์ด้าน ICT, อุปทานของทรัพยากรมนุษย์ด้าน ICT, อุปสงค์ของทรัพยากรมนุษย์ด้าน ICT, อุตสาหกรรม (ไม่ระบุหมวด) ตลาด (มูลค่า สัดส่วนตลาด ผู้ซื้อ ผู้ขาย ผู้บริโภค ราคาฯลฯ) (ไม่ระบุหมวด) ธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์?, e-Trading and Service, e-Payment, e-Filing &e-Reporting, e-Certificate, การวิจัย/พัฒนา และสิทธิบัตร (ไม่ระบุหมวด) อื่นๆ เช่น บริการไปรษณีย์ สถานีวิทยุ โทรทัศน์ (ไม่ระบุหมวด) และอันดับ/ดัชนีที่สำคัญด้าน ICT จากการจัดอันดับขององค์กรระหว่างประเทศ (ไม่ระบุหมวด)

๑๗. สาขาการท่องเที่ยวและกีฬา ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ การท่องเที่ยว การท่องเที่ยวระหว่างประเทศ (International Tourism) การท่องเที่ยวในประเทศ (Internal Tourism) ดุลการท่องเที่ยว แหล่งท่องเที่ยว ผู้ประกอบการท่องเที่ยว ธุรกิจสถานพักแรม ธุรกิจร้านอาหาร/ภัตตาคาร ธุรกิจนำเที่ยว ธุรกิจบริการด้านการขนส่ง (ที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว) ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว บุคลากร/สถาบัน ด้านการท่องเที่ยว การส่งเสริมและความร่วมมือของภาครัฐและเอกชนด้านการท่องเที่ยว การกีฬา นันทนาการ การเล่นกีฬา และการออกกำลังกาย การแข่งขันกีฬา บุคลากรด้านการกีฬา องค์กรและเครือข่ายการกีฬา โครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬา ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา การส่งเสริมและความร่วมมือของภาครัฐและเอกชนด้านการกีฬา ธุรกิจบริการด้านการขนส่ง (ที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว) การขนส่งทางรถไฟ การขนส่งทางรถ การขนส่งทางน้ำ การขนส่งทางอากาศ การขนส่ง (บริการอื่นๆ) บุคลากร/สถาบัน ด้านการท่องเที่ยว (ไม่ระบุหมวด) การส่งเสริมและความร่วมมือของภาครัฐและเอกชนด้านการท่องเที่ยว มาตรฐานสินค้าและบริการ และบุคลากรด้านการท่องเที่ยว การพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยว และภัยธรรมชาติ (ไม่ระบุหมวด)

๑๘. สาขาการเงิน การธนาคาร และการประกันภัย ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ การเงินการธนาคาร ตลาดการเงิน สถาบันการเงิน การประกันภัย การประกันชีวิต การประกันวินาศภัย ตัวแทนนายหน้า เสถียรภาพและความเสี่ยงการประกันภัย ระบบการชำระเงิน ระบบการชำระเงิน สถิติเศรษฐกิจการเงิน สถิติเศรษฐกิจการเงิน ดัชนีและเครื่องชี้เศรษฐกิจ และดัชนีและเครื่องชี้เศรษฐกิจ

๑๙. สาขาการคลัง ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ รัฐบาล รายได้ รายจ่าย สถิติการคลังประจำปี งบประมาณ ฐานะการคลังรัฐบาล ฐานะการคลังรัฐบาลตามระบบ GFS หนี้สาธารณะ เบี้ยหวัดบำเหน็จบำนาญ และเงินอื่นในลักษณะเดียวกัน รัฐวิสาหกิจ ฐานะการเงิน การนำส่งรายได้ การเบิกจ่ายงบลงทุน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) รายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฐานะการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงานประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กองทุนและเงินทุนหมุนเวียน และกองทุนและเงินทุนหมุนเวียน

๒๐. สาขาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ ความสามารถในการแข่งขันด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี IMD, WEF, UNDP (Human Development Index), UNIDO, การวิจัยและพัฒนา (ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคการศึกษา องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร) ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา บุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา กิจกรรมนวัตกรรม (ภาคอุตสาหกรรมเกษตร ภาคอุตสาหกรรมการผลิต ภาคบริการ) ค่าใช้จ่ายด้านนวัตกรรม ผลผลิตจากกิจกรรมนวัตกรรม กิจกรรมทางเทคโนโลยีอื่นๆ บุคลากรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี บัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กำลังแรงงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี บุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ดุลการชำระเงินทางเทคโนโลยี การนำเข้าและส่งออกสินค้าเทคโนโลยีชั้นสูง ค่าธรรมเนียมทางเทคโนโลยี รายรับ รายจ่าย และดุลการชำระเงินทางเทคโนโลยี ทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า สิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ ลิขสิทธิ์ การป้องปรามการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ผลงานตีพิมพ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผลงานตีพิมพ์ด้านวิทยาศาสตร์และ

เทคโนโลยีในวารสารวิชาการภายในประเทศ ผลงานตีพิมพ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในฐานข้อมูล Science Citation Index (SCI), โครงสร้างพื้นฐาน และปัจจัยสนับสนุนด้านวิทยาศาสคตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มาตรการด้านภาษี การให้บริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีโดยหน่วยงานรัฐ มาตรการส่งเสริมการลงทุน มาตรการทางการเงิน มาตรการส่งเสริมผู้ประกอบการ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ

๒๑. สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับ ทรัพยากรธรรมชาติ ทรัพยากรแร่ ทรัพยากรดินและที่ดิน ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากรป่าไม้ ทรัพยากรชีวภาพ คุณภาพสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ คุณภาพดิน คุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ มลพิษทางเสียง ขยะมูลฝอย ของเสียอันตราย สิ่งแวดล้อมชุมชน องค์กรพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม ภัยธรรมชาติและอุบัติภัย ภัยธรรมชาติ อุบัติภัย อุตุนิยมวิทยาและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภูมิอากาศและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ